

KITA-AMCHAM
**DOING BUSINESS
IN THE U.S.
SEMINAR 2022**



NOVEMBER 18, 2022

COEX 401

KITA – AMCHAM

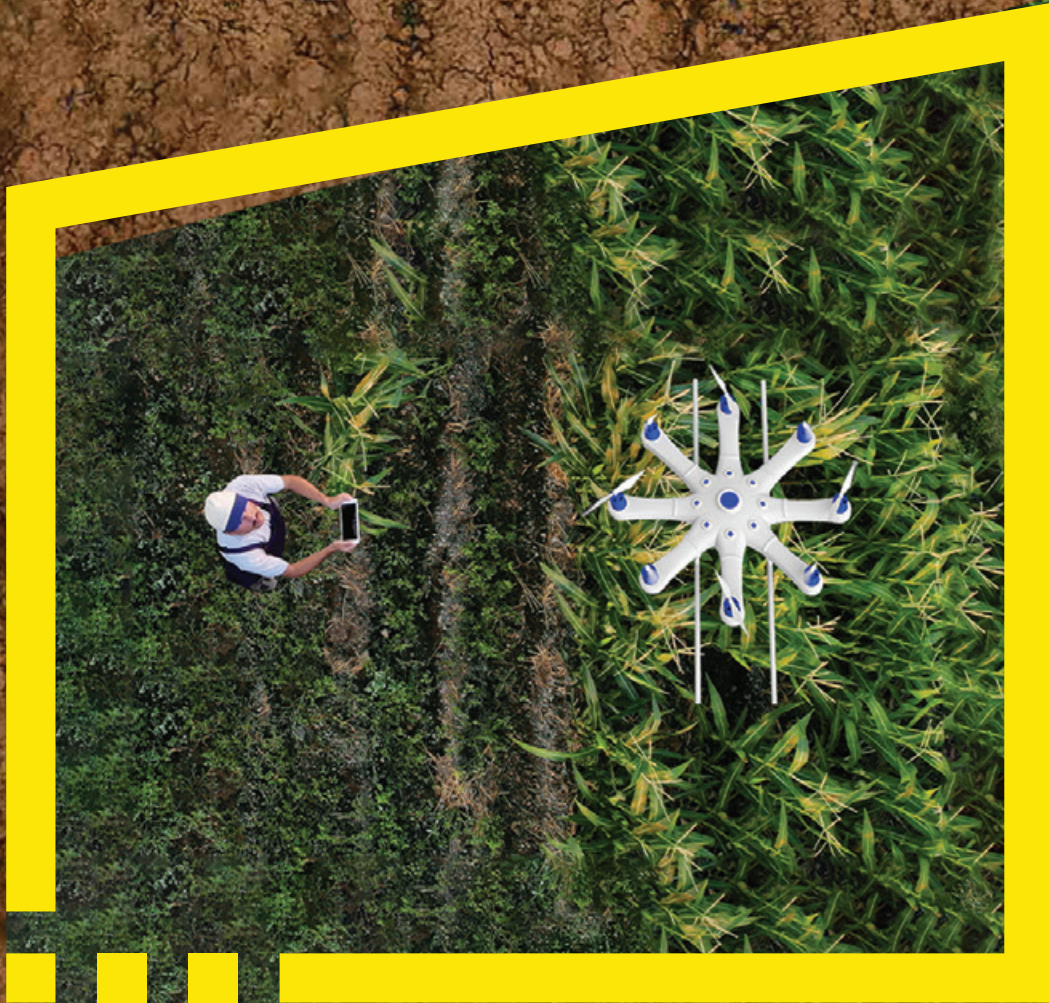
DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

TIME	SESSION / TOPIC	SPEAKERS
1:30 pm-2:00 pm	Registration	
2:00 pm-2:03 pm	Opening Remarks	James Kim Chairman & CEO, AMCHAM Korea
2:03 pm-2:06 pm	Welcoming Remarks	Hyun Chul Kim Vice President for International Affairs, Korea International Trade Association (KITA)
2:06 pm-2:09 pm	Congratulatory Remarks I	The Hon. Philip Goldberg U.S. Ambassador to South Korea, U.S. Embassy Seoul
2:09 pm-2:10 pm	Congratulatory Remarks II	The Hon. Rick Scott U.S. Senator for Florida
SESSION 1. 2023 U.S. BUSINESS OUTLOOK		
2:10 pm-2:25 pm	Keynote Remarks: Major Issues and Economic Outlook for the U.S. Economy	Won Joo The Head of Economic Research Department, Hyundai Research Institute
2:25 pm – 2:40 pm	U.S. Trade Policy Outlook in 2023	Nicole Erb Partner Attorney, White & Case LLP
2:40 pm – 2:55 pm	Highlights and Implications of the U.S. Mid-term Election in 2022	Seongdae Cho Director, Center for Trade Studies & Cooperation, KITA
2:55 pm - 3:05 pm	The Future of Investing in the U.S	Jasjit Singh Executive Director, Select USA
3:05 pm - 3:25 pm	Success Story in the U.S. - OCI's Solar PV Business/Projects -	Changhyun Jeong President/CEO, OCI-Ferro Corp.
3:25 pm - 3:40 pm	Coffee Break	
SESSION 2. CORPORATE MENTORING SESSION		
3:40 pm-4:10 pm	Session A: The Ins and Outs of Investing in the U.S.	Robert Smith Partner, Senior Advisor, EY Han Young PANELISTS Brian Smith Principal, Global Incentives, Innovation and Location Services and U.S. Indirect Tax Inbound Leader, EY Phoenix Ryan Brown Representative Director, Coupang Fulfillment Services Hee-jung Shin Director, State of Tennessee Korea Office
4:10 pm - 4:30 pm	Session B: Business Travel System in the U.S.	Yun Hee Lee Team Leader of Sales Development, Korean Air
4:30 pm - 4:50pm	Session C: Visa for Doing Business in the U.S.	Man Suk Jung Attorney at Law, Daeyang Immigration Law Group
4:50 pm - 5:10pm	Session D: Business Strategy for U.S. Market Entry as a Subsidiary	Hahkyoon Song Director, MetLife General Agency
5:10 pm – 5:30 pm	Session E: HR Strategy in the U.S.: Accessing an Adaptable and Diverse Workforce	Bob Cahill Chief Executive Officer, G-P
5:30 pm	Closing	AMCHAM Korea

PROGRAM & SPEAKERS

프로그램

TIME	SESSION / TOPIC	SPEAKERS
1:30 pm-2:00 pm	등록 및 네트워킹	
2:00 pm-2:03 pm	개회사	제임스 김 주한미국상공회의소 회장 겸 대표이사
2:03 pm-2:06 pm	환영사	김현철 한국무역협회 글로벌협력본부장
2:06 pm-2:09 pm	축사 I	필립 골드버그 주한미국대사
2:09 pm-2:10 pm	축사 II	릭 스콧 미국 플로리다주 상원의원
Session 1. 2023 미국 경제 · 정책 전망		
2:10 pm-2:25 pm	기조 연설 미국 경제 주요 이슈와 경제 전망	주 원 현대경제연구원 경제연구실장
2:25 pm - 2:40 pm	2023 미국 통상정책 전망	니콜 어브 화이트앤케이스 파트너 변호사
2:40 pm - 2:55 pm	미국 중간선거의 주요 결과와 향후 전망	조성대 한국무역협회 통상지원센터 실장
2:55 pm - 3:05 pm	2023 미국 투자 전망	자스짓 싱 Select USA 이사
3:05 pm - 3:25 pm	OCI의 미국 태양광 비즈니스 진출 사례	정창현 오씨아이페로 주식회사 대표이사
3:25 pm - 3:40 pm	커피 브레이크	
Session 2. 기업 멘토링 세션		
3:40 pm-4:10 pm	Session A: 2023 미국 투자의 장단점	로버트 스미스 EY 한영 파트너 패널 브라이언 스미스 EY 글로벌 인센티브, 혁신 및 지역 서비스 리더 라이언 브라운 쿠팡 풀필먼트 서비스 대표이사 신희정 미국 테네시주 한국사무소장
4:10 pm - 4:30 pm	Session B: 미국 내 기업 출장을 위한 항공 편의 제도	이윤희 대한항공 여객영업부 팀장
4:30 pm - 4:50pm	Session C: 미국에서 사업하기 위한 비자 유형	정만석 이민법인 대양 대표 외국변호사
4:50 pm - 5:10pm	Session D: 한국 기업이 출자하여 미국에 자회사로 진출할 때에 주의할 점	송하균 메트라이프 협약 증기이코노미 센터장
5:10 pm - 5:30 pm	Session E: 미국에서의 인사 전략: 기업에 꼭 필요한 인재를 채용하는 법	밥 카힐 G-P 대표
5:30 pm	Closing	주한미국상공회의소



Are you reframing your future
or is the future reframing you?



The better the question. The better the answer.
The better the world works.

CELEBRATING 50 YEARS OF SERVING LOS ANGELES

KOREAN AIR

www.koreanair.com



미국 최대 규모의 도심공원이자
영화 <라라랜드>의 배경, 그리피스 천문대

MetLife Global Group

메트라이프금융그룹의 성과는 글로벌 보험사의 위대한 여정입니다

메트라이프생명이 속해 있는 메트라이프금융그룹은 다양하고 앞서가는 솔루션으로 고객에게 최상의 가치를 제공하며 고객의 든든한 내일을 함께 만들어왔습니다. 최고 수준의 재무 안정성으로 글로벌 보험사의 역할에 앞장서는 메트라이프금융그룹의 성과는 시간의 흐름에 따라 자부심과 뿌듯함으로 자리매김하고 있습니다.



메트라이프금융그룹이 걸어온 길

1868

Metropolitan Life Insurance Co.
설립

1909

총 보유 계약고 20억 달러 돌파,
세계 1위

1915

미국 상호회사로 재설립

1989

한국시장 진출

2000

미국, 상호회사에서 공개주식회사로
전환 완료(MET)

2002

미국, 멕시코 최대 생명보험 회사 인수

2010

글로벌 기업 ALICO
(American Life Insurance Co.) 인수

2022

MetLife 금융그룹 창립 154주년



국내 최대의 이민/비자 전문 법인

**미국 비자/영주권 취득
법인 설립 및 사업 진출**

당신의 든든한 파트너
이민법인대양



이 · 민 · 법 · 인 · 대 · 양

DAEYANG Immigration Law Group

www.dyimin.com

Tel : 02)556-7779



(주)이민법인대양 DAEYANG Immigration Law Group

서울시 강남구 테헤란로 230, 8층(역삼동 인호 1P빌딩) | Tel: 02)556-7779 | Fax: 02)556-7844



GP
Global Made Possible

Unlock the potential of global teams in **days, not months.**

With the #1 Global Employment Platform™.

Learn more at g-p.com.



IT Infrastructure

Notebook, Tablet, PC, and Accessories
Servers and Storage
Networking Infrastructure
Software
Video Collaboration
Go DaaS (Device as a Service)

Services

Consulting and Engineering Service
System Integration
Maintenance Services
In-House and Outsourcing IT Support
Global SI Networks

Cloud

Consulting
Office 365, Microsoft 365
GoWorks(e-Approval Service)
Migration Service
Managed Service
Training

Business Mobile Service

Smart Phone and Tablet(5G,LTE)
LTE Walkie Talkies
English Consultation
SK Telecom & SK Broadband Partner

logitech

Logitech® and Gownet support hybrid work with video collaboration solutions that create equitable meeting experiences for everyone.

We help people and teams work better together from anywhere without compromising on quality, productivity, or the creativity that comes from collaboration.



Rally Bar



Rally Plus

Personal Devices



ZONE WIRELESS



ZONE WIRED EARBUDS



ZONE TRUE WIRELESS



LOGI DOCK



BRIO UHD PRO

KITA-AMCHAM



DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

NOVEMBER 18, 2022
COEX 401



OPENING CEREMONY

James Kim

Chairman & CEO, AMCHAM Korea

Hyun Chul Kim

Vice President for International Affairs,
Korea International Trade Association (KITA)

The Hon. Philip Goldberg

U.S. Ambassador to South Korea, U.S. Embassy Seoul

The Hon. Rick Scott

U.S. Senator for Florida

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

OPENING REMARKS / 개회사



James Kim 제임스 김

Chairman & CEO, AMCHAM Korea
주한미국상공회의소 회장 겸 대표이사

James Kim is Chairman and CEO of AMCHAM Korea. Prior to AMCHAM, Mr. Kim served as Chairman, CEO and President of GM Korea. Mr. Kim is a Korean-American who is passionate about promoting the commercial interests between the United States and Korea. At GM Korea, Mr. Kim was responsible for the total operations with 17,000 employees (sales, manufacturing, distribution and design) in Korea. Mr. Kim also had oversight responsibilities with GM's joint venture operations in Uzbekistan.

Mr. Kim joined GM Korea from Microsoft Korea, where he had served as Country Manager and CEO. His previous roles include CEO of Yahoo! Korea and Asia Regional Vice President of Overture (a wholly owned subsidiary of Yahoo).

Prior to Yahoo, Mr. Kim worked predominantly in the United States, where he was the Managing Partner at Palisades Advisors, based in New York. Prior to Palisades, he held other positions including CEO at Corcoran.com, CEO of Vivien International and National Marketing Manager at AT&T.

Mr. Kim also serves as Chairman of the Board of Directors of Mirae Assets Global Investment. Mr. Kim appears in major Korean and global media as an expert in Korea and US dynamics. Mr. Kim holds a Bachelor of Arts in Economics from the University of California, Los Angeles and a Master of Business Administration from Harvard University. As an avid tennis player, Mr. Kim serves as the official "Wilson Brand Ambassador." Mr. Kim lives in Seoul, Korea with his spouse and has two grown children.

제임스 김 회장은 한미 양국간 비즈니스 증진에 기여해 온 한국계 미국인으로, 2017년 7월 1일 주한미국상공회의소 회장 겸 대표이사로 취임했다.

주한미국상공회의소 취임 전 김 회장은 2015년 6월부터 한국지엠 대표이사 겸 사장 직을 지내며 약 17,000여명의 직원을 총괄하고, 국내 영업, 제조, 유통 및 디자인을 아우르는 한국지엠의 전반적인 운영을 책임졌다. 이와 더불어 GM의 우즈베키스탄 합작회사도 관장했다.

2009년 2월에는 한국마이크로소프트 대표이사직을 맡았으며, 이에 앞서 야후의 자회사인 오버처(Overture)의 아시아지역 부사장직을 거쳐 야후코리아 CEO직을 역임하기도 했다. 2005년까지는 AT&T 본사 마케팅 총괄자, 코코란닷컴 (Corcoran.com)과 비비안 인터내셔널의 CEO를 거쳐 2001년부터 뉴욕 컨설팅사인 팰리세이즈 어드바이저 (Palisades Advisors) 대표직을 맡는 등 미국에서 주로 활동해 왔다.

현재 미래에셋자산운용 이사회 의장을 역임하고 있으며 한미관계 전문가로서 국내를 포함한 글로벌 주요 언론을 통해 한미동맹의 중요성을 강조하는데 활발히 기여하고 있다. 김 회장은 미국 UCLA 경제학 학사학위와 하버드 대학교 경영대학원 경영학 석사학위를 취득했다.

테니스를 즐기는 열렬한 스포츠맨으로서 한국 테니스 대표팀 에이스 권순우 선수의 공식 자문위원이자 "윌슨 브랜드 앰배서더"로 활동하고 있다. 현재 아내 및 두 자녀와 서울에서 거주 중이다.

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

WELCOMING REMARKS / 환영사



Hyun Chul Kim 김현철

**Vice President for International Affairs,
Korea International Trade Association (KITA)**
한국무역협회 글로벌협력본부장

Hyun Chul Kim is Vice President of International Affairs Group at the Korea International Trade Association (KITA), which is the largest business organization in Korea with over 70,000 member companies representing Korea's trade community. Throughout his career at KITA, Hyun Chul Kim has played a crucial role in promoting Korea's global trade. He served as the Director of the KITA New York Center and President of the Hahn Kook Center U.S.A. Inc. and held the position of Board Member of the Korea Society. He was also Chief Vice Chairman of the Korean Chamber of Commerce and Industry in the United States (KOCHAM USA). He is currently a Board Member of the Association of Korean Exhibition Industry, the Korean Council on Latin America & the Caribbean, and the Korea-US Economic Council. In recognition of his contribution to Korea's trade growth and development, he received the Republic of Korea's Industrial Service Medal award in December 2021 and the President's Award in December 2013.

He earned a Master's degree in Management Science from the Hult International Business School in Boston, Massachusetts and a degree from Sogang University's Graduate School of Business in Seoul, Korea.

김현철 상무는 국내 최대 경제단체인 한국무역협회 글로벌협력본부장으로, 한국의 무역업계 진흥을 위해 국내기업의 해외진출 지원, 무역 관련 연구 및 정책 제언 등 다양한 사업을 추진하며 전문성과 경험을 쌓았다. 그는 한국무역협회 뉴욕지부장과 한국센터 U.S.A. Inc 사장 등 주요 요직을 역임하였으며, 당시 미국 Korea Society의 이사 직책을 겸임했다. 또한, 미한국상공회의소 수석부회장을 지냈으며, 현재는 한국전시산업진흥회, 한-중남미협회, 한미경제협의회 이사직을 맡고있다. 한국 무역의 진흥과 발전에 대한 그의 공헌을 기념하여, 2021년 제58회 무역의 날 산업포장, 2013년 제 50회 무역의 날 대통령 표창을 수상하였다.

그는 보스턴에 위치한 헐트 국제경영대학원과 서강대학교 경영대학원에서 석사학위를 취득하였다.

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

CONGRATULATORY REMARKS I / 축하 I



The Hon. Philip Goldberg 필립 골드버그

U.S. Ambassador to South Korea, U.S. Embassy Seoul
주한미국대사

Philip S. Goldberg was confirmed by the U.S. Senate as U.S. Ambassador to the Republic of Korea on May 5, 2022. He served until recently as U.S. Ambassador to Colombia. In 2018, Ambassador Goldberg served as Charge d'affaires at the U.S. Embassy in Havana, Cuba, followed by a year as a Diplomat in Residence at Georgetown University.

From 2013-2016, Ambassador Goldberg served as U.S. Ambassador to the Philippines. Prior to that assignment, he served as Assistant Secretary of State for the Bureau of Intelligence and Research (2010-2013); U.S. Ambassador to Bolivia (2006-2008); Chief of Mission in Pristina, Kosovo (2004-2006); and Charge d'affaires and Deputy Chief of Mission in Santiago, Chile (2001-2004). From 2009-2010, Ambassador Goldberg was coordinator for the implementation of UN sanctions on North Korea. His other overseas tours included Bogota, Colombia, where he served as the Plan Colombia coordinator, and Pretoria, South Africa.

Ambassador Goldberg was a senior member of the State Department team handling the transition from the Clinton to Bush administrations and served as acting Deputy Assistant Secretary of State for Legislative Affairs (2000-2001) and Special Assistant and Executive Assistant to Deputy Secretary of State Strobe Talbott (1996-2000). As the Bosnia Desk Officer and Special Assistant to Ambassador Richard Holbrooke (1994-1996), Ambassador Goldberg was a member of the American negotiating team in the lead-up to the Dayton Peace Conference and Chief of Staff for the American delegation at Dayton.

Ambassador Goldberg holds the personal rank of Career Ambassador, the highest rank in the U.S. Foreign Service. He has received numerous awards, including Presidential Distinguished and Meritorious Service Awards; the Department's Distinguished Honor Award and the Silver Seal Medallion for Meritorious Service in the U.S. Intelligence Community.

Ambassador Goldberg is a native of Boston, Massachusetts, and a graduate of Boston University. Before joining the Foreign Service, he served as a liaison officer between the government of the City of New York and the United Nations and Consular Community.

필립 S. 골드버그 대사는 2022년 5월 5일 주한미국대사로 상원 인준을 받았다. 그는 최근까지 주콜롬비아 미국 대사로 근무하였고 2018년에는 주쿠바 미국 대사관 대사대리를 역임하였으며, 그 후에는 1년간 조지타운 대학 연구 외교관으로 재직하였다.

골드버그 대사는 2013년에서 2016년까지 주필리핀 미국 대사를 지냈으며 그 전에는 국무부 정보조사국 담당 차관보 (2010-2013), 주볼리비아 미국 대사 (2006-2008), 코소보 주재 미국 공관장 (2004-2006), 주칠레 미국 대사관 대사대리 및 공관 차석 (2001-2004)을 역임하였다. 또한 2009년부터 2010년까지는 유엔 대북 제재 이행 조정관으로 활동하였다. 이 밖에도 콜롬비아에서 플랜 콜롬비아 조정관으로 활동한 바 있으며 남아프리카 공화국 프레토리아에서도 근무하였다.

골드버그 대사는 클린턴 행정부에서 부시 행정부로 정권 교체 당시 국무부 내 인수팀 선임위원으로 활동하였으며, 국무부 법률담당 부차관보 대행 (2000-2001), 스트로브 텔버 국무부 부장관 특별보좌관 및 수석 보좌관 (1996-2000)을 지냈다. 보스니아 담당과 소속 외교관이자 리처드 홀브룩 대사의 특별 보좌관 (1994-1996)으로 활동하는 동안에는 데이턴 평화회담이 개최될 때까지 미국 협상팀의 일원으로, 데이턴 회담에서는 미국 정부 대표단 총괄보좌관으로 활약하였다.

골드버그 대사는 국무부 외교관 중 최고위 직급인 경력 대사급 외교관이며 대통령 공로상, 국무부 공로상, 국가정보 은인장 훈장을 비롯해 수많은 상을 수상하였다.

골드버그 대사는 메사추세츠 주 보스턴 출신으로 보스턴 대학교를 졸업하였다. 외교관이 되기 전에는 뉴욕시 정부와 유엔, 영상 기관 간 연락관으로 활동하였다.

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

CONGRATULATORY REMARKS II / 축하 II



The Hon. Rick Scott 릭 스콧

U.S. Senator for Florida
미국 플로리다주 상원의원

Rick Scott was elected to the U.S. Senate in 2018 and is currently serving his first term representing the state of Florida. Prior to his election to the U.S. Senate, Rick Scott served two terms as the 45th Governor of Florida, working every day to turn around Florida's economy and secure the state's future as the best place for families and businesses to succeed. Rick Scott grew up in public housing in the Midwest as his adoptive father, a World War II veteran and truck driver, and his mother, a store clerk, struggled to financially support their family. After marrying his high school sweetheart, Ann, Rick Scott joined the Navy, where he served active duty as a radar man aboard the USS Glover. He used the G.I. Bill to attend the University of Missouri, Kansas City, and eventually opened his first business – a donut shop. Rick Scott went on to run the world's largest healthcare company and continues to fight every day so families across the state can have the same opportunities he had to live the American dream.

Rick Scott knows firsthand that a good paying job is one of the most important things for a family, and following Florida's economic collapse ten years ago, he made the decision to run for governor as a businessman with no political experience. During his term as Governor, he successfully championed more than \$10 billion in tax cuts and cut thousands of burdensome regulations that led Florida businesses to create nearly 1.7 million new jobs. Under his leadership, the unemployment rate dropped from 11 percent to 3.3 percent, Florida paid down \$10 billion in state debt, and record investments were made in what matters most to Floridians – education, the environment, and public safety. Rick Scott and his wife, Ann, have been married for 50 years and have two daughters, Allison and Jordan, six grandsons, Auguste, Quinton, Sebastian, Eli, Louie and Jude, and one granddaughter, Zelda Ann.

릭 스콧은 2018년 미국 상원에 선출되었고 현재 플로리다 주를 대표하는 첫 임기를 지내고 있다. 릭 스콧은 미국 상원의원으로 선출되기 전 플로리다의 45대 주지사를 두 번 역임하면서 플로리다의 경제를 회복시키고 가족과 기업이 성공하기 위한 최적의 장소로서 주의 미래를 확보하기 위해 최선을 다했다. 그는 제2차 세계 대전 참전 용사이자 트럭 운전사인 양아버지와 가게 점원인 어머니가 가족을 경제적으로 부양하기 위해 고군분투하면서 중서부의 공공 주택에서 자랐다. 고등학생 때부터 연인이었던 앤과 결혼한 후, 해군에 입대하여 USS 글로버에서 레이더맨으로 현역으로 복무했다. 그는 G.I. Bill을 활용하여 캔자스시티에 있는 미주리 대학교에 다녔고, 마침내 그의 첫 번째 사업인 도넛 가게를 열었다. 릭 스콧은 계속해서 세계에서 가장 큰 의료보건 기업을 운영하고 있으며, 주 전역의 가족들이 그가 아메리칸 드림을 살아가기 위해 가졌던 것과 같은 기회를 가질 수 있도록 매일 계속해서 고군분투하고 있다.

릭 스콧은 급여가 좋은 직업이 가족에게 가장 중요한 일 중 하나라는 것을 직접 알고 있으며, 10년 전 플로리다의 경제 붕괴 이후 정치 경험이 없는 사업가로서 주지사 선거에 출마하기로 결정했다. 주지사 임기 동안 그는 100억 달러 이상의 감세를 성공적으로 이끌었고 플로리다 기업들이 거의 170만 개의 새로운 일자리를 창출하도록 이끈 수천 개의 부담스러운 규제를 삭감했다. 그의 지도 아래 실업률은 11%에서 3.3%로 떨어졌고, 플로리다 주는 100억 달러의 국가 부채를 상환했으며, 플로리다 사람들에게 가장 중요한 것 – 교육, 환경 및 공공 안전에 기록적인 투자가 이루어졌다.

릭 스콧과 그의 아내 앤은 결혼한 지 50년이 되었고 두 명의 딸, 엘리슨과 조던, 여섯 명의 손자, 오귀스트, 퀸튼, 세바스찬, 일라이, 루이, 주드, 그리고 한 명의 손녀 젤다 앤을 두고 있다.

KITA-AMCHAM



DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

NOVEMBER 18, 2022
COEX 401



SESSION 1. 2023 U.S. BUSINESS OUTLOOK

Won Joo

The Head of Economic Research Department,
Hyundai Research Institute

Nicole Erb

Partner Attorney, White & Case LLP

Seongdae Cho

Director, Center for Trade Studies & Cooperation, KITA

Jasjit Singh

Executive Director, Select USA

Changhyun Jeong

President/CEO, OCI-Ferro Corp.

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

KEYNOTE REMARKS / 기조 연설



Won Joo 주 원

**The Head of Economic Research Department,
Hyundai Research Institute
현대경제연구원 경제연구실장**

The author received a Ph.D. in economics from Korea University. The author joined the Hyundai Research Institute in 2001 and is currently working with the Director of Economic Research (Deputy Director) after serving as the chief of macroeconomic and industrial research. The main research fields are macroeconomics, industrial trends, competitiveness of major industries, and analysis of international industries.

Currently, he is a member of the Trade and Investment Subcommittee of the Ministry of Trade, Industry and Energy, a member of the Bank of Korea's Monetary Policy Advisory Council, a member of the Ministry of Science and ICT's investment strategy, a member of the GVC reorganization committee.

He also served as an advisor to the Presidential Advisory Council on Science and Technology(PACST), a member of the 2020 Science and Technology Major State Tasks, a member of the Ministry of Science and ICT's Preliminary Assessment Advisory Committee, and a member of the Ministry of Trade, Industry and Energy's Business Reorganization Plan Review Committee and Subcommittee

저자는 고려대학교 경제학과에서 박사 학위를 받았다. 저자는 2001년 현대경제연구원에 입사하였으며 거시경제실장, 산업연구실장을 거쳐 현재는 경제연구실장(이사대우)을 맡고 있다. 주된 연구 분야는 거시경제, 산업동향, 주력산업 경쟁력, 국제산업연관분석 등이다. 현재, 산업통상자원부 자체평가위원회 무역투자분과 위원, 한국은행 통화정책자문회의의 위원, 과학기술정보통신부 국가연구개발 중장기 투자전략 수립위원, GVC 재편대응 특별위원회 위원(소재부품장비 경쟁력 강화 위원회 산하), 외교부 경제안보외교 자문위원회 자문위원이다. 또한, 이전 대통령직속 국가과학기술자문회의의 자문위원, 2020년도 과학기술 주요 국정과제 등 이행점검단 위원, 과학기술정보통신부 예타대상선정(기술성평가)총괄자문위원회 위원, 산업통상자원부 사업재편계획 심의위원회 및 소위원회 위원을 역임한 바 있다.

미국 경제의 주요 이슈 및 경제 전망

- KITA-AMCHAM Doing Business in the U.S. Seminar 2022

2022. 11. 18

현대경제연구원

주 원 경제연구실장(이사대우)



1

목 차

- 1 세계 경제 개관
- 2 미국 경제의 주요 이슈
- 3 미국 경제 전망
- 4 요약 및 시사점



2

1 세계 경제 개관



3

① Stagflation

1. 세계 경제 개관



The Price of War

OECD Economic Outlook,
June 2022



Global Economic Growth Slows Amid Gloomy and More Uncertain Outlook

IMF World Economic Outlook,
July 2022



Facing a Darkening Economic Outlook: How the G20 Can Respond

IMF,
July 2022

HYUNDAI RESEARCH INSTITUTE

4

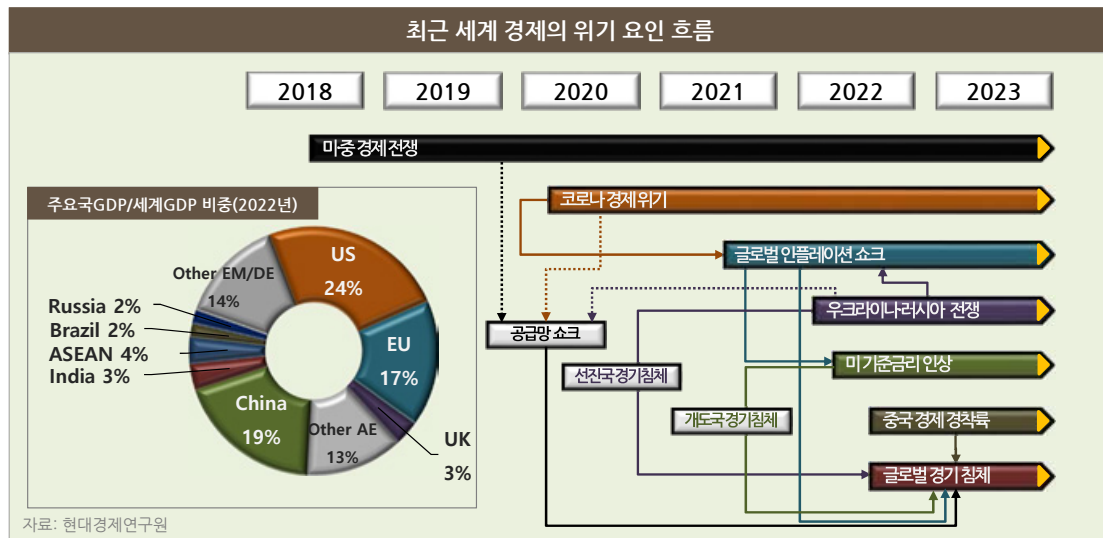
4

② Consecutive crises

1. 세계 경제 개관

■ Downturn ahead, Downside Risks Dominate

- 2018년 미·중 경제 전쟁 이후, 연속적이고 다발적인 쇼크성 위기 요인의 부상으로 글로벌 경기 침체 가능성



HYUNDAI RESEARCH INSTITUTE

5

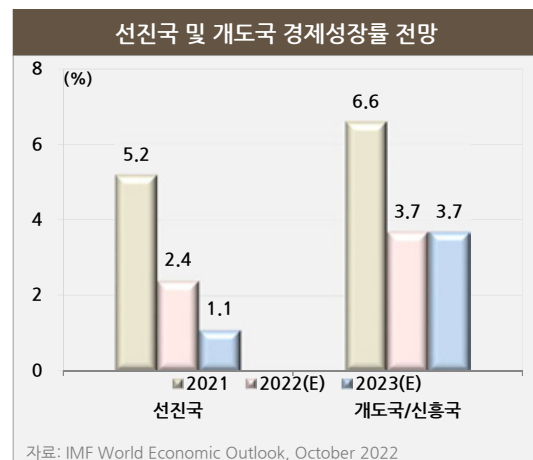
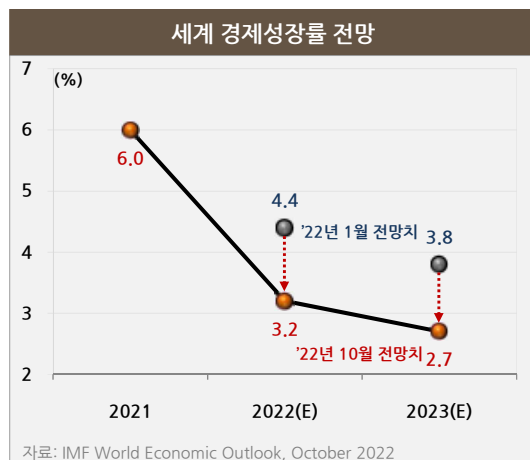
5

③ 선진국 중심의 경기 침체

1. 세계 경제 개관

■ 세계 경제 성장 감속 (IMF 6.0%²¹ → 3.2%²² → 2.7%²³)

- 세계 경제성장률, 2022년 3.2%, 2023년 2.7%로 하락세 지속
- 2022년 선진국·개도국의 동반 침체, 2023년 선진국은 침체 지속, 개도국 경기는 회복



HYUNDAI RESEARCH INSTITUTE

6

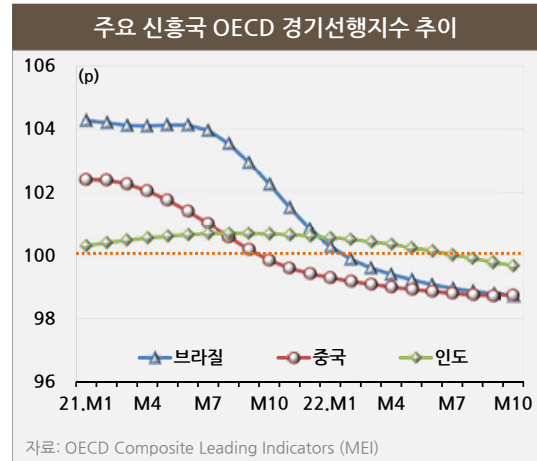
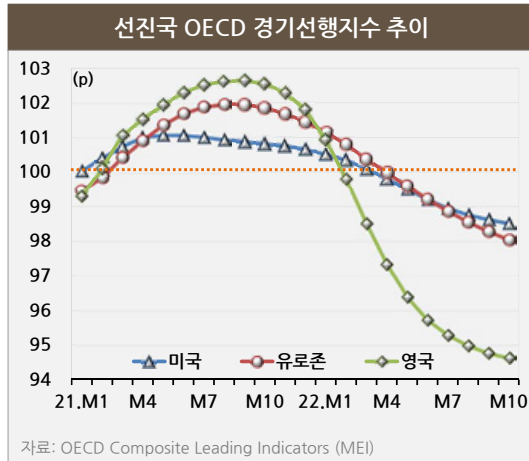
6

③ 선진국 중심의 경기 침체

1. 세계 경제 개관

■ 주요국 경기 하강

- 미국, 유로존 등 선진국 경기 하강 지속
- 브라질, 중국은 선진국보다 먼저 하강 국면 진입, 인도는 상대적으로 양호한 경제 수준 유지
- 러시아, 국제유가 상승으로 강한 회복세를 보였으나, 최근 러시아-우크라이나 전쟁 발발로 경기 급랭



7

2 미국 경제의 주요 이슈

- ① Endemic
- ② Inflation
- ③ The FED
- ④ Market
- ⑤ Transformation



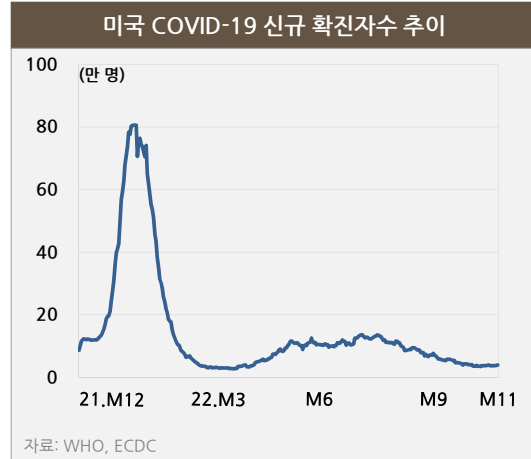
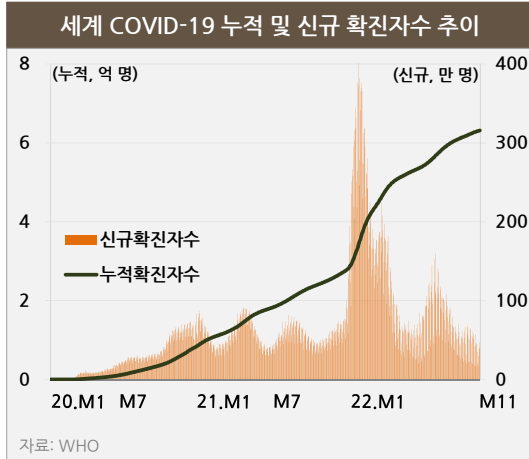
8

① Endemic

2. 미국 경제의 주요 이슈

■ 미국 내 방역 상황 안정화 기대, 코로나발 경제 충격도 약화

- 백신과 치료제의 개발 및 보급 확대, 방역 기술의 발전, 경제의 내성 강화 등으로 팬데믹(pandemic)에서 엔데믹(endemic) 국면으로 진입 전망
- 단, 2022년말 계절적 요인으로 미국 내 확진자수가 급증하는 국면 예상



HYUNDAI RESEARCH INSTITUTE

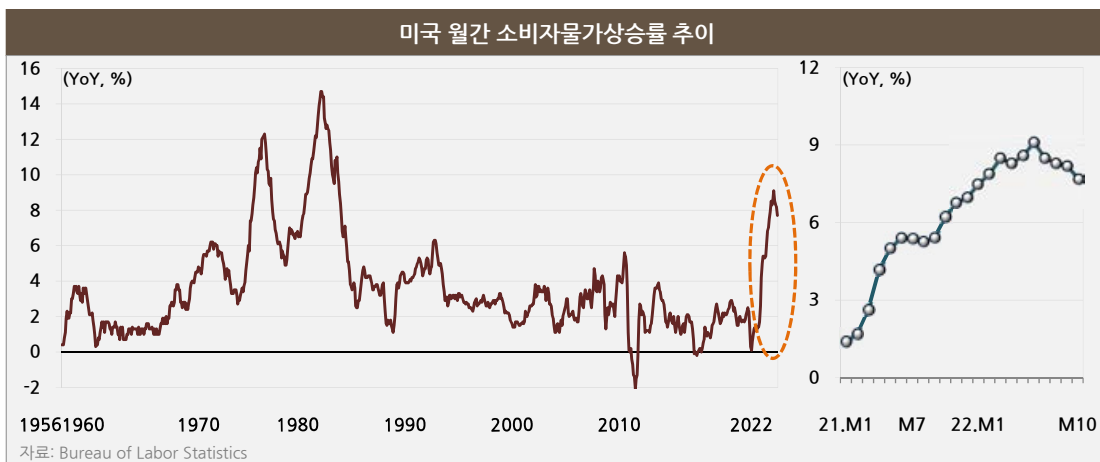
9

② Inflation

2. 미국 경제의 주요 이슈

■ 미국 내 고물가 지속, 그러나 상승률은 크게 완화

- 미국의 6월 소비자물가 상승률은 1981년 11월 이후 약 41년 만에 최고치인 전년동월대비 9.1%
- ※ 미국 소비자물가상승률(전년동월대비): 6월 9.1% → 7월 8.5% → 8월 8.3% → 9월 8.2% → 10월 7.7%



HYUNDAI RESEARCH INSTITUTE

10

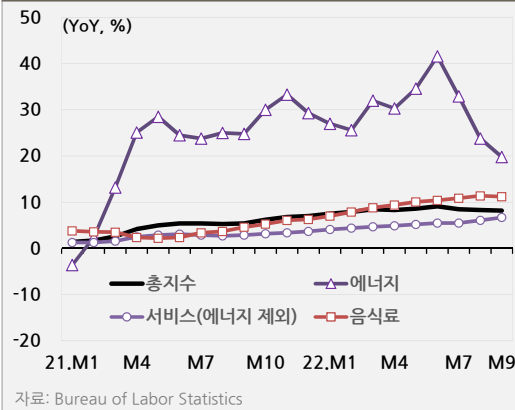
② Inflation

2. 미국 경제의 주요 이슈

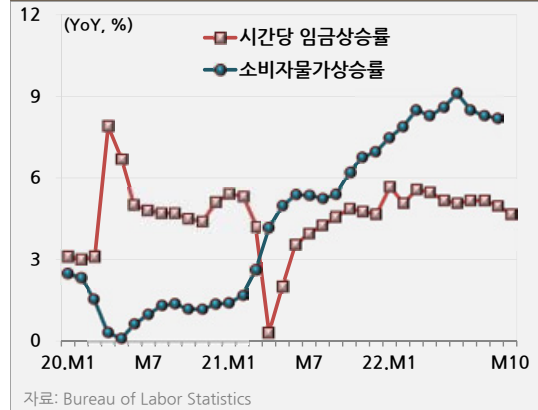
고물가에 따른 가계 구매력 약화

- 에너지 부문의 물가 급등이 전반적인 인플레이션을 선도, 최근 상승률 자체는 약화되는 모습
- 서비스 부문 물가도 시차를 두고 상승률이 높아지면서 인플레이션을 심화시킬 우려가 존재
- 한편, 높아진 물가 수준에 임금이 따라가지 못하면서 가계의 실질구매력이 하락하는 모습

미국 품목별 소비자물가상승률 추이



미국 시간당 임금상승률 및 소비자물가상승률 추이



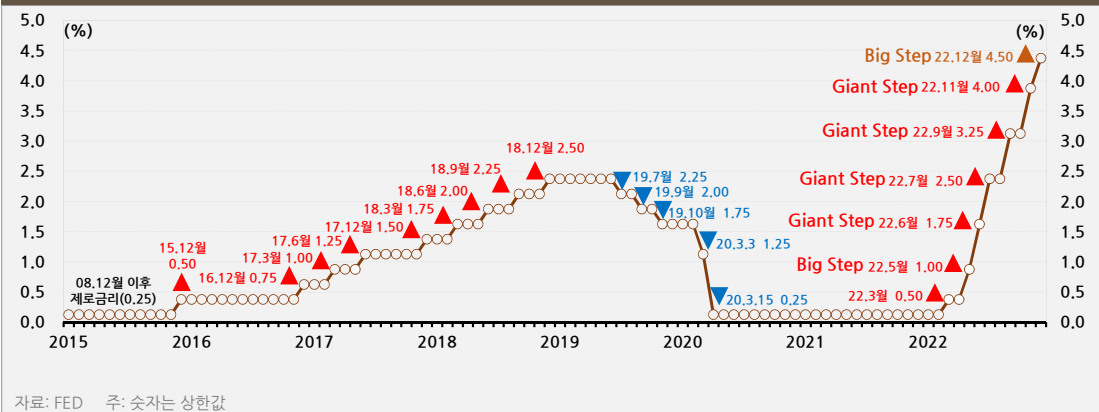
③ The FED

2. 미국 경제의 주요 이슈

FED 금리 인상 가속 중

- FED, 정책금리(연방기금금리) 2022년 3월 제로금리 탈출(0~0.25%에서 0.25~0.50%로 인상)
- 이후 5월에 Big Step(0.5%p 인상)
- 바로 이어 6월, 7월, 9월, 11월에 각각 Giant Step(0.75%p 인상)을 단행

FED 정책금리(연방기금금리, Federal Fund rate) 추이

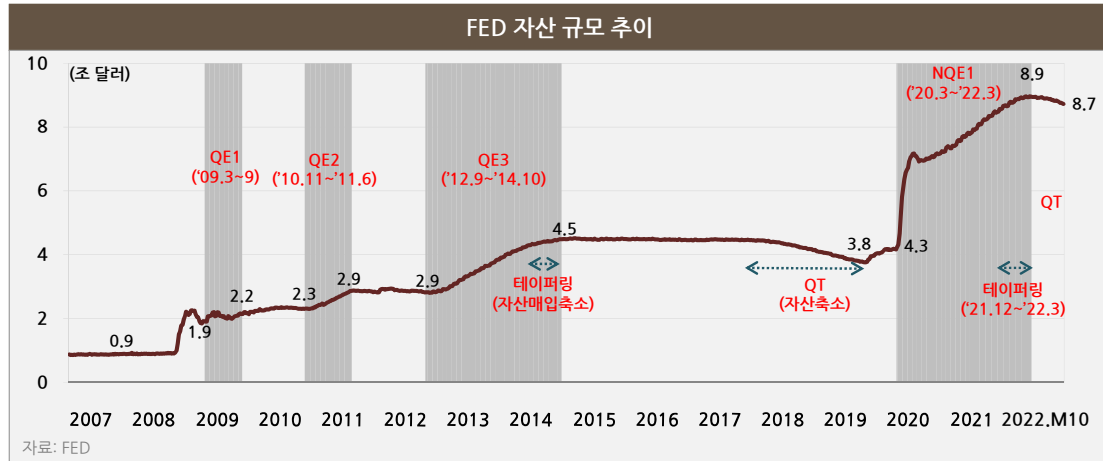


③ The FED

2. 미국 경제의 주요 이슈

■ FED QT 진입

- FED, 자산 규모 2020년 초 4.3조 달러에서 2022년 3월 8.9조 달러로 **4.6조 달러 급증**
 ※ 금융위기 당시 0.9조 달러에서 2.3조 달러(**1.4조 달러**), 재정위기 2.9조 달러에서 4.5조 달러(**1.6조 달러**)
- 3월말 테이퍼링(tapering) 종료, 6월부터 양적긴축(QT, Quantitative Tightening) 시작



HYUNDAI RESEARCH INSTITUTE

13

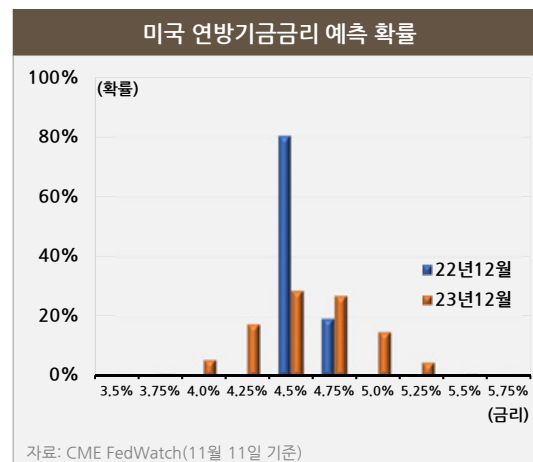
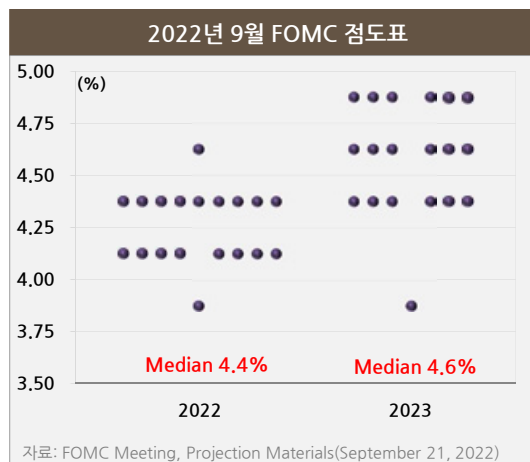
13

③ The FED

2. 미국 경제의 주요 이슈

■ FOMC내, 미 정책금리 2022년말 이후 4% 중반 대 전망

- FOMC 자료에 근거할 때, 2022년말 미국 정책금리 4.4%
- CME(Chicago Mercantile Exchange, 시카고상품거래소) 그룹의 FedWatch 연방기금금리 확률은 11월 11일 조사 기준, 2022년말 4.5%, 2023년말 4.5~4.75%가 높은 수준



HYUNDAI RESEARCH INSTITUTE

14

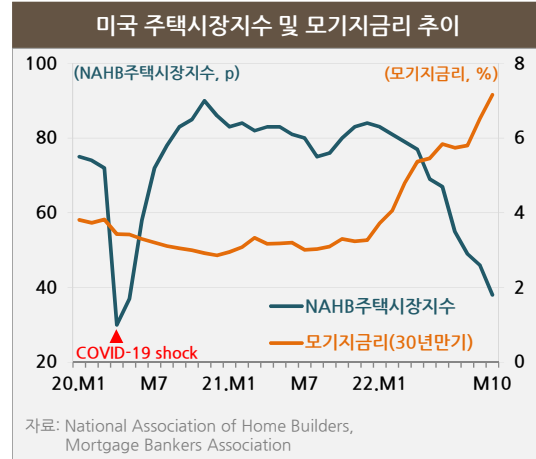
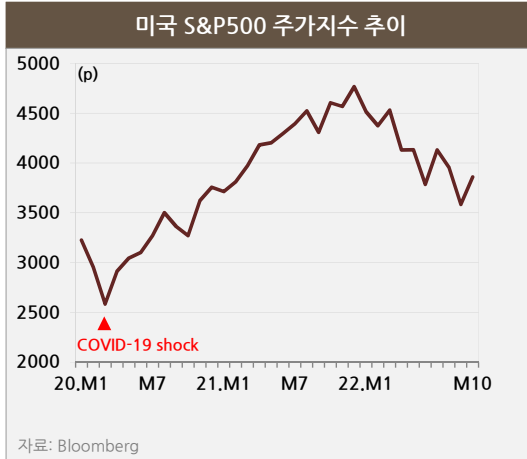
14

④ Market

2. 미국 경제의 주요 이슈

■ 미국 자산시장 조정

- 주가지수(S&P500), 코로나 위기 국면 저점 대비 78.1% 상승(월간 20.M3 2585p → 21.M10 4605p)
- 2022년 이후 FED의 금리 인상으로 현재 3000p대의 조정 장세 진행 중
- 주택시장, 모기지 금리 급등으로 경기 급랭이 나타나면서 코로나 충격이 가장 컸던 20.M4 30선에 근접



HYUNDAI RESEARCH INSTITUTE

15

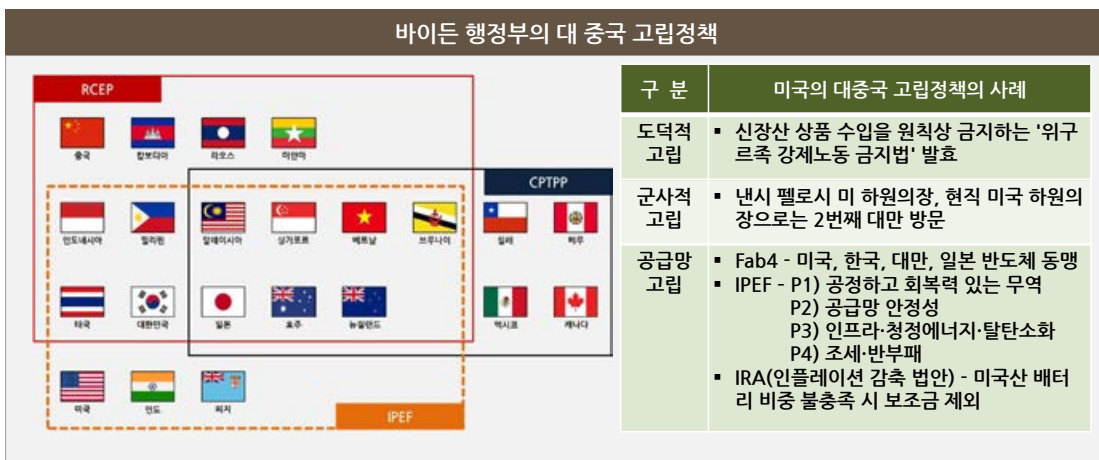
15

⑤ Transformation

2. 미국 경제의 주요 이슈

■ 바이든 행정부 - 대 중국 규제 본격화

- 바이든 행정부 들어 트럼프 행정부의 관세·무역(경제) 전쟁이, 외교·군사적 충돌로 확대
- 트럼프 행정부와 달리 대외 정책은 취임 이전 공약대로 동맹국과의 연대를 모색



HYUNDAI RESEARCH INSTITUTE

16

16

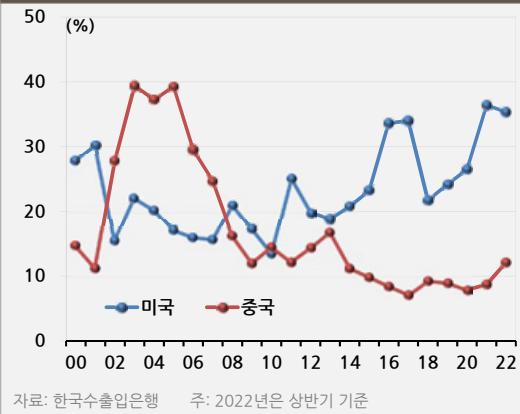
⑤ Transformation

2. 미국 경제의 주요 이슈

바이든 행정부, 미국 내 투자 유치 노력 경주

- 신산업에서의 중국 기업에 대한 기술규제를 계기로, 미국 내 투자 유치 노력을 강화
- 미래 글로벌 산업망 부가가치의 미국 내 창출을 도모 (Made in America)
- 미국의 신산업·신기술 전략이 견고해지고 구체화되면서 한국의 대 미국 투자가 확대될 것으로 전망

한국의 대상국가별 해외투자 비중(투자금액 기준)



우리 기업의 주요 대 미국 투자 계획 사례

삼성전자 (20조원)	<ul style="list-style-type: none"> 텍사스 오스틴 파운드리 공장 증설
현대자동차 (8조원)	<ul style="list-style-type: none"> 전기차 생산설비 수소, UAM, 로보틱스, 자율주행
SK이노베이션 (6조원)	<ul style="list-style-type: none"> 조지아주 배터리 1, 2 공장 미 포드사와 합작 회사 설립
SK하이닉스 (10억 달러)	<ul style="list-style-type: none"> 미국 실리콘밸리 AI, 낸드솔루션 R&D센터 설립
LG에너지솔루션 (6조원)	<ul style="list-style-type: none"> 오하이오주 GM합작 배터리 공장 미국 내 독자 배터리 공장

자료: 연합뉴스

17

3 미국 경제 전망



18

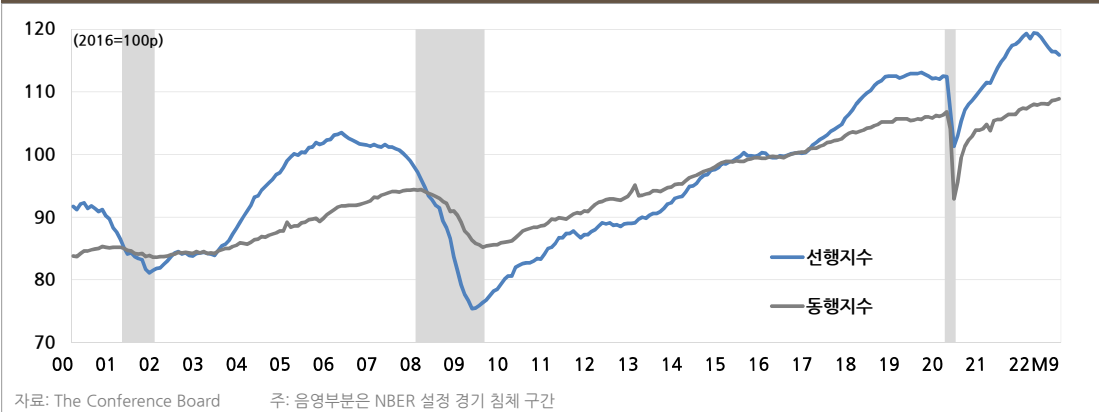
① 경기 동향

3. 미국 경제 전망

■ 동행지수 상승 속 선행지수 하락

- 동행지수(순환변동치)를 기준으로 할 때, 최근까지도 경기 상승 지속, 다만 정점 형성 가능성 증가
- 선행지수가 하락세를 지속하면서 향후 경기 하강을 예고

미국 경기동행지수 및 경기선행지수 추이



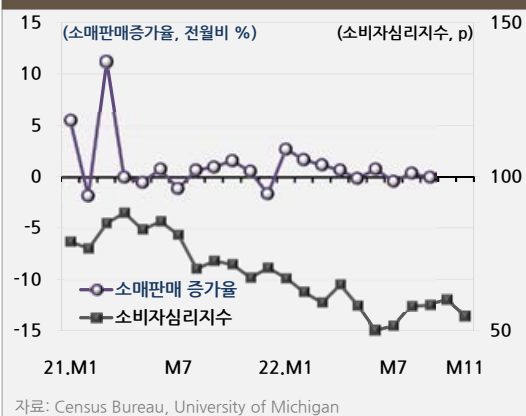
① 경기 동향

3. 미국 경제 전망

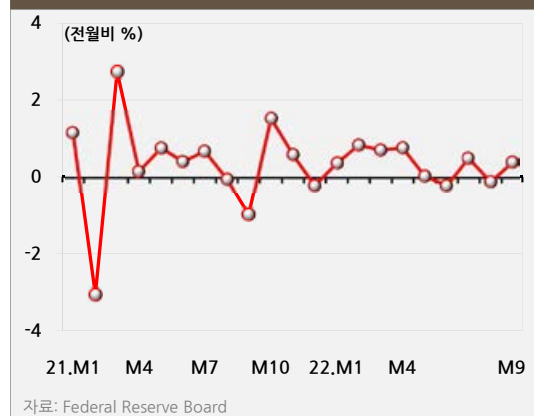
■ 미국, 소비와 생산 부진

- 소비는 인플레이션, 우크라이나-러시아 전쟁 등으로 부진한 모습, 소비심리(미시건 소비자심리지수)도 침체
- 공급망 불안, 원자재 가격 상승, 구인난(낮은 경제활동참가율) 등으로 산업생산도 부진

미국 소매판매 증가율 및 소비자심리지수 추이



미국 산업생산 증가율 추이



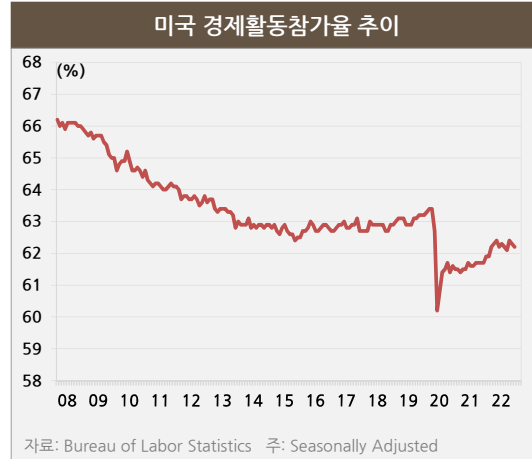
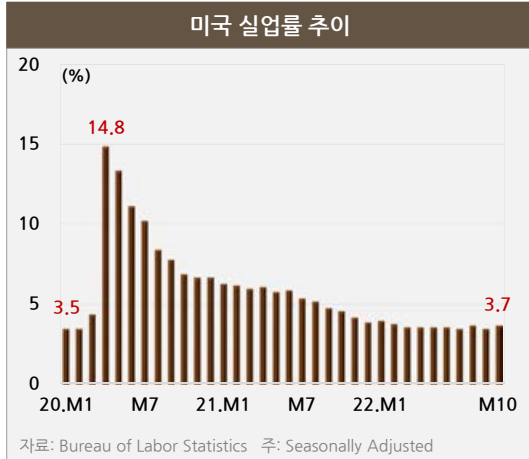
① 경기 동향

3. 미국 경제 전망

■ 미국 고용시장 견조, 단 노동시장 공급 문제는 우려

- 현 미국 노동시장은 완전실업률 국면(HRI 추정 자연실업률 3.5%)에 도달, 10월 실업률은 소폭 상승
- 경제활동참가율의 구조적 하락으로 시장 내 노동공급 부족 현상 지속

※ 실업률 = 실업자/경제활동인구(실업자+취업자), 경제활동참가율 = 경제활동인구(취업자+실업자)/생산가능인구

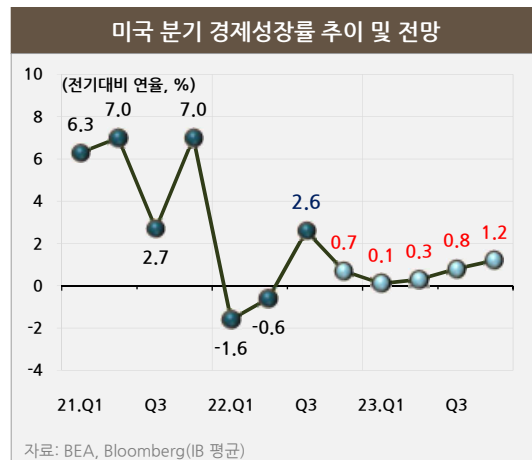
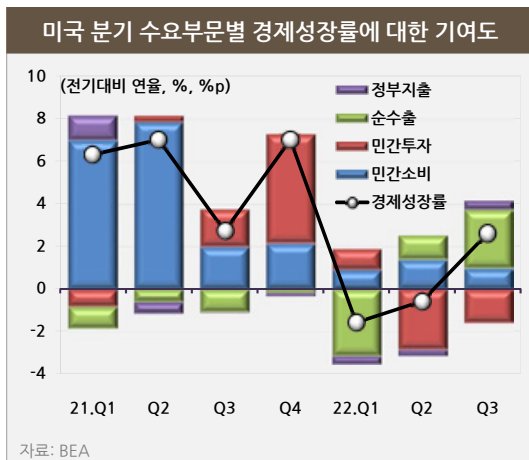


② 경제 전망

3. 미국 경제 전망

■ 3분기 성장을 반등

- 2022년 1분기와 2분기 역성장(마이너스 성장률) 이후 3분기에 들어 수입 감소로 성장을 반등
- 민간 부문(민간소비와 민간투자)의 활력이 저하되는 모습이 뚜렷
- 2022년 4분기 이후 2023년까지 저성장 지속 예상

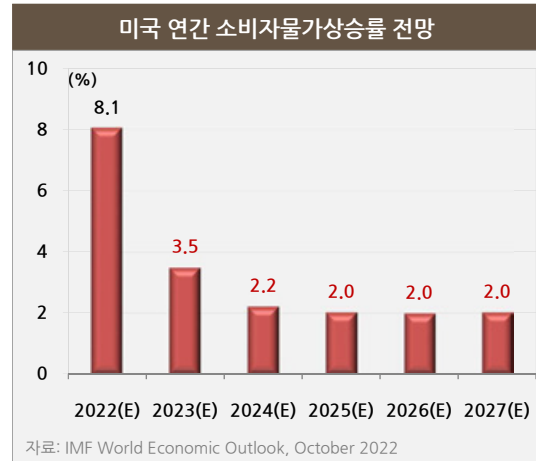
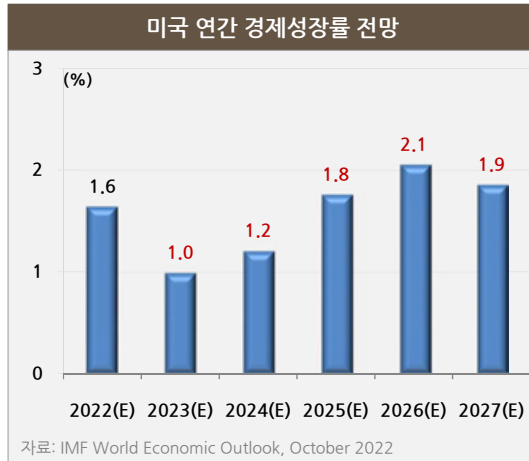


② 경제 전망

3. 미국 경제 전망

미 성장률 하락 전망 (IMF 5.7%²¹ → 1.6%²² → 1.0%²³)

- 2023년에도 경제성장률 하락 지속
- 성장률 하락의 주된 원인은 'Over kill' (인플레이션을 잡기 위한 고금리가 내수 침체를 유발)
- 다만, 2024년 이후 경기 회복 국면 예상, 인플레이션 문제도 완화될 것으로 전망



23

4 요약 및 시사점



24

요약

미국 경제의 방향성은 2023년 부진 이후 2024년부터 회복 국면 진입
인플레이션 문제도 2023년 하반기 경부터 완화될 것으로 판단

시사점

- 2023년 미국 경제의 고금리 지속에 따른 경제 활력 저하(소비 시장 위축, 자본 시장 경색)에 대한 리스크 관리 필요
- 중장기적으로 미국의 GVC(Global Value Chain) 재편 전략으로 미국 내 생산이 유리한 시대로 진입
- 바이든 행정부의 경제정책(재정/통화정책 정상화, 산업·에너지 정책 전환, 기업규제/노동시장 트렌드)에 대한 이해 노력 강화

감사합니다

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

U.S. TRADE POLICY OUTLOOK IN 2023 / 2023 미국 통상정책 전망



Nicole Erb 니콜 어브

Partner Attorney, White & Case LLP
화이트앤케이스 파트너 변호사

Nicole Erb co-leads the economic sanctions practice at White & Case LLP. She routinely represents clients before the Department of the Treasury's Office of Foreign Assets Control (OFAC), the Department of Justice, and the Department of State. She advises clients on US sanctions relating to, among others, Russia, Ukraine, Iran, Venezuela, Cuba, Nicaragua, North Korea, and Syria. She also advises on US sanctions legislation.

She represents clients in civil and criminal government investigations, voluntary self-disclosures, internal audits and investigations, compliance, licensing, unblocking and delisting requests, and other enforcement and regulatory matters. Her clients comprise foreign states and their state-owned entities, foreign central banks, transitional governments and their state-owned entities, international organizations, international financial institutions, and multinational corporations throughout the Americas, Europe, the Middle East, Africa and Asia.

Clients also benefit from Nicole's skill and experience in navigating complex, multijurisdictional disputes in federal and state courts at all levels, and in negotiating historic bilateral claims-settlement agreements with the United States.

Nicole is one of eight partners on the Firm's global Partnership Committee, a partner-elected governance body.

니콜 어브는 White&Case 로펌 파트너 변호사로, 경제제재 관련 업무를 공동 총괄하고 있다. 니콜 어브 변호사는 복잡한 국제 소송, 민형사 정부 조사, 자발적 자기공시, 내부 감사·조사, 이행·준수, 라이선싱, 상장 폐지 및 이외 법집행과 규제 분야에서 고객들을 위한 최상의 법률서비스를 제공하고 있다. 주요 고객군은 미주, 유럽, 중동, 아프리카, 아시아 각 지역의 외국 정부, 외국 국영기업, 외국 중앙은행, 임시정부 및 임시정부 국영기관, 국제금융기구 등 국제기구, 다국적기업 등이 있다.

US Trade Policy Outlook in 2023

Nicole Erb
November 18, 2022

1



▶ US-China Trade Relations

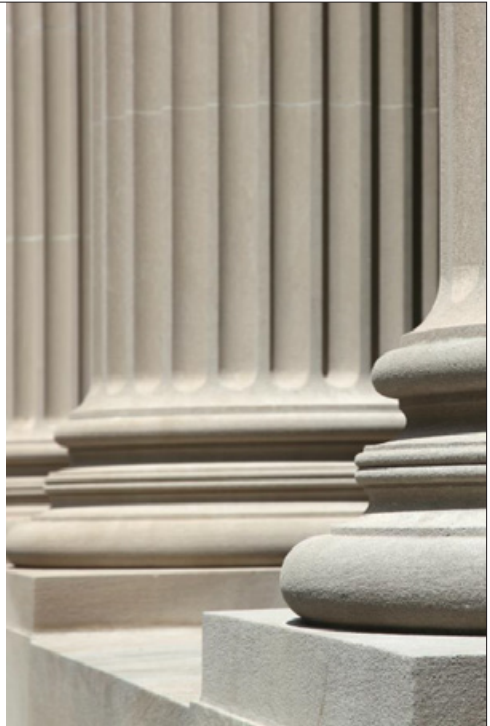
- Continuity in U.S. approach to trade with China
- Tariffs on Chinese goods will likely continue absent significant reforms to China's trade and industrial policies regarding subsidies and state-owned enterprises
- Maintaining tariffs is necessary to support supply chain diversification and "resilience"
- New Congress unlikely to oppose current China trade strategy



2




Trade Agreements

- ❑ Biden Administration has rejected “traditional” FTAs involving tariff liberalization and proposed instead a series of negotiated “frameworks” with select trading partners
- ❑ Indo-Pacific Economic Framework (IPEF)
 -  Digital trade, labor and environment, regulatory practices
 -  Novel commitments in areas such as supply chain and infrastructure cooperation
 -  No tariff reductions



3

Trade Agreements

- ❑ Republicans argue IPEF is insufficiently ambitious
- ❑ Biden Administration will prioritize advancing IPEF negotiation in 2023 and consider Republican priorities:
 -  Ambitious digital trade provisions in line with USMCA standard
 -  Enforceable IPEF rules
 -  Balance labor/environment objectives with goal of facilitating trade
- ❑ Critical challenge is demonstrating to participants that IPEF offers a compelling balance of benefits and obligations in the absence of market access commitments

4

4

Industrial Policy

- ❑ Inflation Reduction Act (IRA) has emerged as a major source of tension between the United States and key trading partners
 - Requires electric vehicles and clean energy technologies to contain specified levels of regional and domestic content, respectively, in order to benefit from key U.S. tax credits –
- ❑ Allies allege IRA violates United States' international trade obligations
- ❑ Presents major challenge as United States seeks to project united front with allies on Russia-Ukraine conflict and tensions with China



5

Industrial Policy

- ❑ Changes will require Congressional action, but this may prove difficult given the history of the IRA's complex negotiations and tradeoffs
- ❑ May lead to formal trade disputes between the United States and key partners in 2023
- ❑ Disagreements may complicate the Administration's ongoing trade initiatives, including the IPEF



6

Trade & Climate

- ❑ EU's CBAM proposal has prompted US policymakers to consider similar measures
- ❑ Small window for bipartisan compromise on carbon border adjustments in the next Congress
- ❑ Garnering broad Republican support will be challenging owing to current economic circumstances and longstanding Republican views on climate policy



7

Sanctions & Export Controls

Critical tools of US foreign policy and national security

Involvement of both Executive action and legislation

Multilateralism and cross-border coordination on sanctions implementation and enforcement

Other sanctions programs to watch are North Korea, Iran, and Venezuela, among others

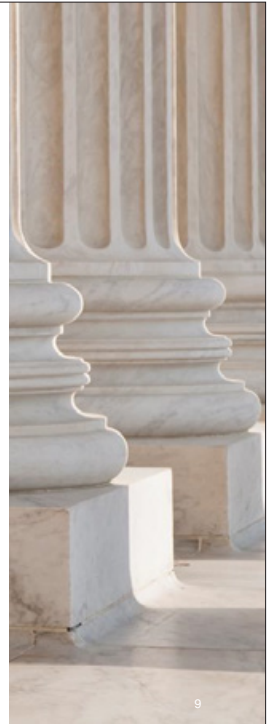
Increased use of expansive export controls targeting China, Russia, advanced semiconductors and supercomputers

8

8

Committee on Foreign Investment in the United States (CFIUS)

- US Government will continue to use CFIUS as a key tool for addressing national security concerns arising from foreign investment
 - Transactions notified to CFIUS, as well as non-notified transactions—including those that have closed
- Consistent strong bipartisan support for using CFIUS as a means to protect national security, particularly with respect to concerns related to China



9

9

Committee on Foreign Investment in the United States (CFIUS)

- In September, President Biden issued first ever executive order directing CFIUS to consider certain factors in conducting reviews, including a focus on:
 - Supply chain resilience, impact on US technological leadership, assessment of aggregate investment trends in industries, cybersecurity risks, and sensitive data
- In October, CFIUS released its first enforcement and penalty guidelines
 - Expectation that CFIUS will more actively use its enforcement authorities going forward



10

10

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

HIGHLIGHTS AND IMPLICATIONS OF THE U.S. MID-TERM ELECTION IN 2022 미국 중간선거의 주요 결과와 향후 전망



Seongdae Cho 조성대

Director, Center for Trade Studies & Cooperation, KITA
한국무역협회 통상지원센터 실장

-
- BA, LLM, PhD.(International Law, coursework completed), Korea University
 - Chief Researcher, Federation of Korean Industries(FKI)(2004~2008)
 - Trade Specialist, FTA Negotiation Division, Ministry of Foreign Affairs and Trade(2007~2008)
 - Chief Researcher, Institute for International Trade, Korea International Trade Association(2008~2016)
 - Senior Manager, Global Cooperation Division, Korea International Trade Association(2016~2017)
 - Research Fellow, IIT, KITA(2021)
 - Director, Center for Trade Studies Cooperation, IIT, KITA(2022)
 - Participating several FTA negotiations with Japan, Mexico, India, ASEAN and US. WTO, FTA, Trade policy and regime study
-
- 고려대학교 문학사, 동 대학교 일반대학원 법학 석사 및 박사 수료(국제법 전공)
 - 전국경제인연합회 글로벌경영팀 선임조사역(2004~2008)
 - 외교통상부 자유무역협정국 전문관(2007~2008)
 - 한국무역협회 국제무역연구원 수석연구원(2008~2016)
 - 한국무역협회 국제본부 미주실 차장(2016~2017)
 - 한국무역협회 국제무역통상연구원 신성장연구실 연구위원(2021)
 - 한국무역협회 국제무역통상연구원 통상지원센터 실장(2022)
 - 다수의 FTA 공동연구 및 협상 참가. WTO, FTA, 통상정책 및 법제도 연구

2022 미국 중간선거 주요 결과와 전망

Highlights and Implications of the U.S. Mid-term Election

한국무역협회 통상지원센터 조성대 실장
CHO, Seongdae, Director, KITA

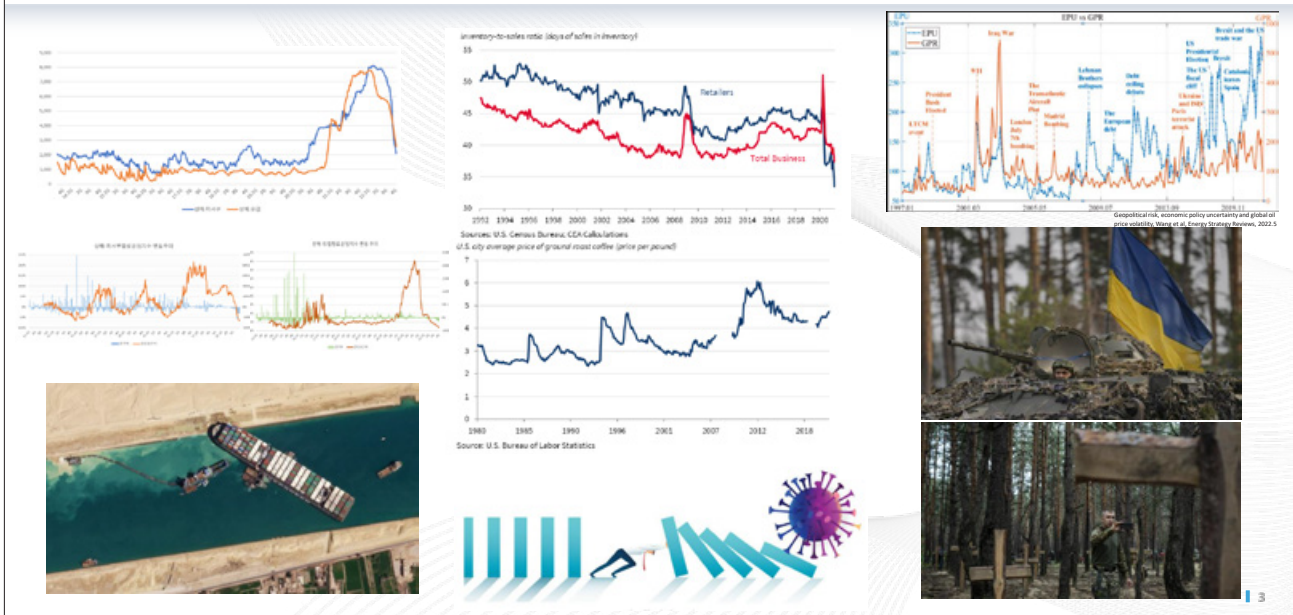


1

Contents

1. 글로벌 통상 패러다임의 변화
2. 2022 중간선거 주요 결과

2



3

주요 국제통상 환경의 변화

자국 중심 공급망 재편

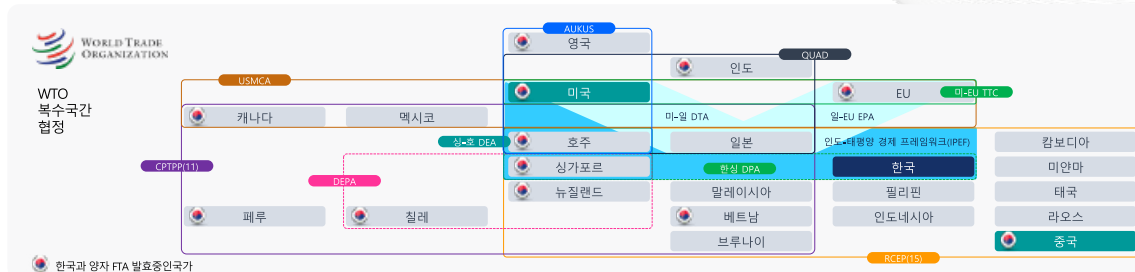
美中 패권경쟁 장기화

일방적 무역제재 조치 확산

경제안보 중심의 다층적 新국제통상 대응 전략 필요

• 무역과 안보의 연계성이 강화되고, WTO체제 약화로 양자 및 복수국 협정을 통한 규범 형성 증가

▶ 안보동맹, 양자간 · 복수국간 지역무역협정이 중첩된 다층적 무역체제



4

기후 변화

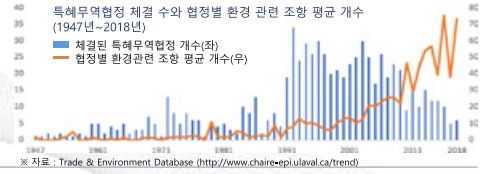


환경 및 기후변화 대응 강화

탄소국경조정제도(CBAM) :
철강, 알루미늄, 비료, 시멘트, 전력 + 유기화학품, 플라스틱
▶ '21 전세계 수출의 10.1%, 對EU 수출의 16.5%에 해당

기체결 협정 속 분쟁소지 재확인

철강, 석유화학 등 高탄소 업계 현실 감안해 속도 조절



디지털



ICT 발전에 따른 디지털 무역협정 확산

글로벌 TOP 10 기업 중 ICT : '11 4개 → '21 9개(美다수)

디지털 통상규범 논의에 초기 단계부터 적극 참여,
국내 산업 경쟁력 모니터링, 국내 법제도 선진화

※ 자료 : 외교안보연구원(2021) 참고하여 정리
※ 주 : (의무)는 의무사항으로 명시되어 있으나, 구속력이 부재한 경우

디지털 통상 관련 주요 협정

	CPTPP	USKCA	USGPA	EU-JA	USKSA
당사국	캐나다, 멕시코, 미국, 뉴질랜드, 칠레, 페루, 일본, 베트남, 싱가포르, 브루나이, 말레이시아	미국, 캐나다, 멕시코	미국, 일본	싱가포르, 뉴질랜드, 칠레	싱가포르, 호주
타입	2015(9개 기준)	2018	2019	2020.1	2020.3
발효	2018.12	2020.7	2020.1	2021.1	2020.12
전자적 전송 무관세	의무	의무	의무	의무	의무
데이터 국경 간 이전 자유화	의무	의무	의무	(의무)	의무
데이터 현지화 요구 금지	의무	의무	의무	(의무)	의무
소스코드 공개요구 금지	의무	의무	의무	-	의무
ISP 책임 면제	-	의무	의무	-	-

노동 및 인권



노동/인권과 무역의 연계 논의 활발화

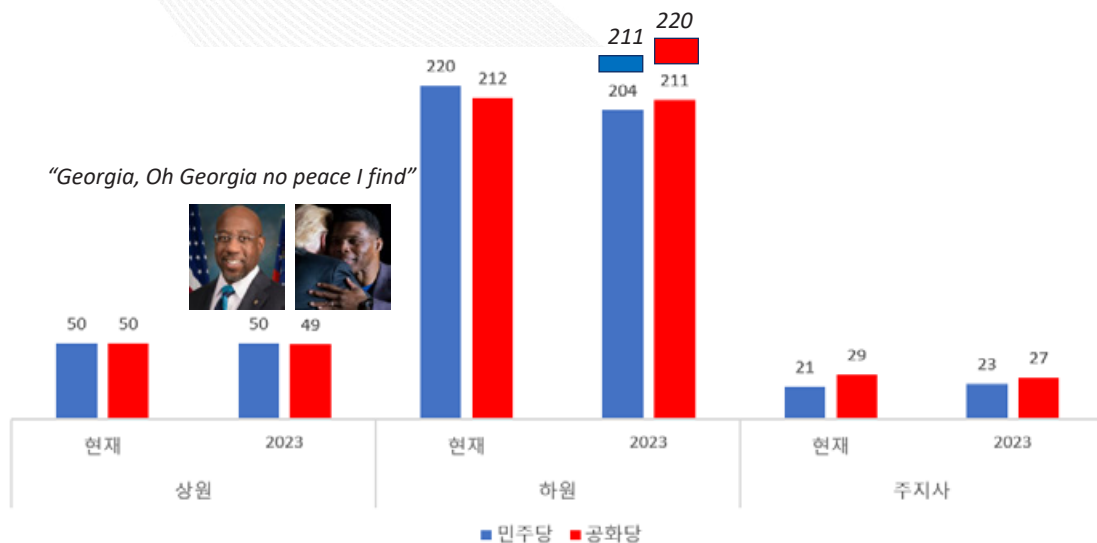
미국과 EU가 논의를 주도
자국 노동/인권 규제를 역외 기업에 일방 적용
ex) 미국의 中 신장지역 강제노동 생산제품 금지

국내 가이드라인 구축, 장기적으로 국내 기준 상향

※ 자료 : ILO

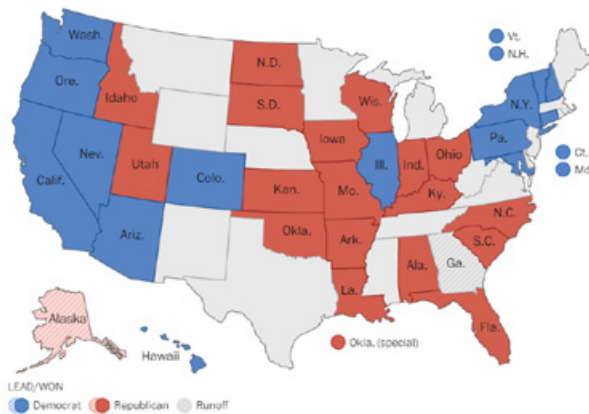


"Georgia, Oh Georgia no peace I find"



- 조지아주법상 과반 득표 실패시 결선투표(12/6)
- 조지아주 결과와 별개로 민주당의 다수당 지위 유지
- 하원에서는 다수당/여당 패배, 상원에서는 변화 없는 전통 유지

- 선거대상 34명 중, 현직 27명, 신규선출 7명
- 신규선출 의원은 공화당 5, 민주당 2명으로 공화당 선출의원은 전임자가 모두 공화당인 반면, 민주당 선출의원 1명은 전임자가 공화당인 지역에서 당선



※ 자료 : Washington Post, 2022.11.14



공화당

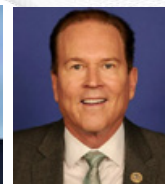
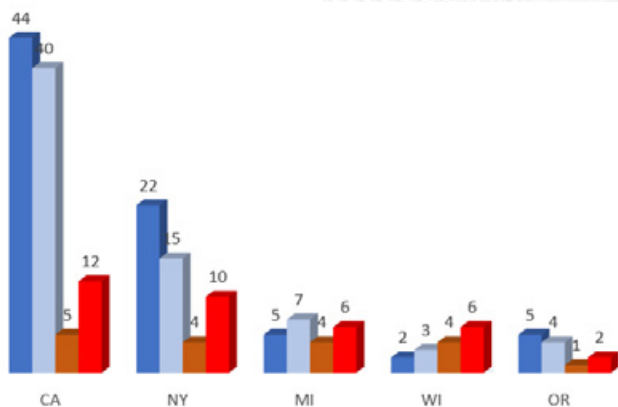


민주당



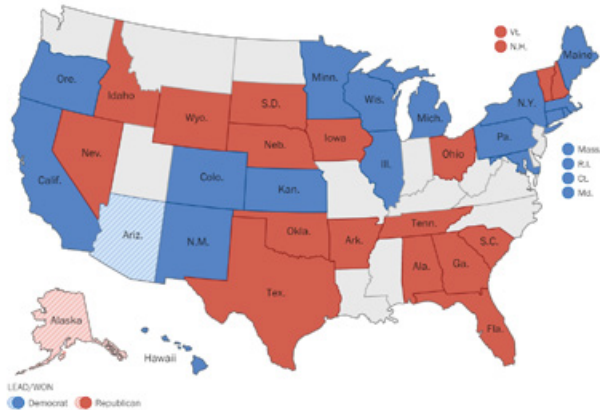
7

- 공화당과 Trump의 Red Wave가 불 것이라는 당초 예상과 달리 근소한 차이의 다수당 지위 탈환하는데 그침
- 자격 미달인 후보들이 Trump의 지지를 받으며 역풍
- 그러나 2020년 대선에서 바이든을 지지했던 지역에서 공화당 후보가 선출되는 등 표심은 바이든 행정부에 대한 불만을 표출



8

- 주지사 선거는 민주당의 선전
- 현직 주지사 중 민주당 12명, 공화당 15명 재선
- 민주당 6명, 공화당 3명 새로이 선출
- 민주당 3명은 공화당 현직인 주에서, 공화당 1명은 민주당 현직인 주에서 당선



※ 자료 : Washington Post, 2022.11.14



- Ron DeSantis(FL, 재선)
- '24 유력 공화당 대선후보 입지 다짐
- 오바마케어 전면폐지, 낙태 반대, 백신 의무화 반대 등 보수정책
- 트럼프 대통령을 지지하고, 트럼프도 지지했으나 상식이 통한다는 평가
- 보수와 중도를 동시에 잡을 수 있는 정치인



- Gavin Newsom(CA, 4선)
- 차기 유력 민주당 주자
- 기후, 환경, 총기규제 등에 적극적 주장
- 드산티스 주지사 비판 광고를 플로리다에 방영
- 코로나 방역관련 주민소환 위기 겪었으나 4선으로 극복하고 대선 출마 가능성

감사합니다.

It ain't over, till it's over. - Yogi Berra

THANK YOU



KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

THE FUTURE OF INVESTING IN THE U.S / 2023 미국 투자 전망



Jasjit Singh 자스짓 싱

Executive Director, Select USA
Select USA 이사

Jasjit Singh is the Executive Director of SelectUSA, a U.S. government-wide program that works to attract foreign direct investment to the United States. In this role, he leads the strategy and implementation of SelectUSA's mission to create jobs, spur economic growth, and promote American competitiveness. He also oversees the SelectUSA Investment Summit, an annual event where U.S. officials make the case to global companies that the United States remains the top destination to do business.

Prior to joining SelectUSA, Jasjit was a Senior Director at the U.S. Chamber of Commerce's U.S.-India Business Council. There, he was the Head of the Manufacturing and Supply Chain Logistics Committees as well as States Engagement and Capitol Hill outreach. Jasjit was also a Senior Policy Advisor in the Obama Administration, former Executive Director of the Sikh American Legal Defense and Education Fund (SALDEF), and a Senior Consultant with Deloitte.

Jasjit received a bachelor's degree from the University of Illinois, Urbana-Champaign. In his personal time, Jasjit is an avid tennis player, travel enthusiast, and mocktail aficionado.

자스짓 싱은 미국으로의 외국인 직접 투자를 유치하기 위해 일하는 미국 정부 차원의 프로그램인 셀렉트 USA의 이사이다. 그는 Select USA의 사명인 일자리 창출, 경제 성장 촉진, 미국의 경쟁력을 증진시키는 전략과 구현을 주도하고 있다. 그는 또한 미국 정부에서 글로벌 기업들에게 미국이 여전히 사업하기에 최적의 국가라는 것을 증명하는 연례 행사인 셀렉트 USA의 Investment Summit을 감독한다.

Select USA에 입사하기 전에는 미국상공회의소의 미국-인도 비즈니스 의회의 선임이사였다. 그곳에서 그는 제조 및 공급망 물류 위원회의 의장이었으며, 주 정부 참여와 캐피톨 힐의 지원도 맡았다. 자스짓은 또한 오바마 행정부의 수석 정책 고문을 지냈으며, 미국 내 인권재단인 시크교 법률 재단(SALDEF)의 전 집행 이사, 딜로이트의 수석 컨설턴트이기도 했다.

자스짓은 일리노이 대학교에서 학사 학위를 받았다. 그의 개인적으로 열렬한 테니스, 여행, 그리고 목테일을 즐긴다.

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

SUCCESS STORY IN THE U.S. - OCI'S SOLAR PV BUSINESS/PROJECTS OCI의 미국 태양광 비즈니스 진출 사례



Changhyun Jeong 정창현

**President/CEO, OCI-Ferro Corp.
오씨아이페로 주식회사 대표이사**

Mr. Jeong Changhyun, Senior Vice President / Strategic Planning Department of OCI Company Ltd. began his career in a private sector at OCI Company Ltd. in January 2018. Mr. Jeong also hold a position of President / CEO at OCI-Ferro Corp which is a joint venture established by OCI Company Ltd and FERRO Corporation(USA), specializing in ceramic products, black enamel and glass pigments for construction and industrial.

He started his 23-year career in the public service and gained a wide range of experience at the Ministry of Trade, Industry and Energy, serving as Deputy Director and Director in various departments.

He earned a Master's degree in Public Management from Carnegie Mellon University and a Bachelor's degree in Engineering from Seoul National University.

정창현 상무는 OCI주식회사 전략기획부 상무이자 OCI-FERRO 주식회사 대표이다. 정 상무는 산업통상자원부 에너지관리과장, 총괄기획과장, 기계로봇과장, 산업기술정책과장 등 주요 보직을 두루 역임하며 전문성과 경험을 쌓았다. 23년간의 오랜 공직생활을 마무리한 뒤 그는 2018년 1월, 민간부문 OCI 주식회사로 자리를 옮겼다. OCI 주식회사는 '글로벌 그린에너지·화학산업의 리더'라는 비전 아래, 기초화학 제품부터 태양광 발전, 바이오, 도시개발까지 다양한 사업 포트폴리오를 운영하며 전세계 고객에게 최적의 솔루션을 제공하고 있다. 정 상무가 대표이사로 겸임하고 있는 OCI-FERRO 주식회사는 한국 OCI주식회사와 미국 FERRO 주식회사가 합작투자하여 설립한 외국인투자기업으로서, 건축 및 산업용 Frit, 블랙에나멜 등을 수입·판매하는 세라믹 소재 전문기업이다.

그는 카네기 멜론 대학교에서 공공관리 석사학위와 서울대학교에서 공학 분야에서 학사학위를 취득하였다

Global Leading Green Energy & Chemical Company



1

- 
- 1 Company Overview**
 - 2 Our US Solar Business**
 - 3 Challenges**

2

1

Company Overview

3

History

- **2020** Launched Urban Development Project
- **2018** Bio business launched
- **2016** Cogeneration power plant in Saemangeum
- **2012** 400MW Solar PV project (Alamo) in the US
- **2011** OCI Solar Power (US) is founded
- **2008** First commercial production of polysilicon in Korea
- **2001** Acquired Korea Steel Chemical and Korea Steel Petrochemical
- **1991** Entered the hydrogen peroxide business
- **1979** Entered the hydrogen peroxide business
- **1968** Commenced production of soda ash (first in Korea)
- **1959** Founded Oriental Chemical Industries



4

Products

Basic Chemicals



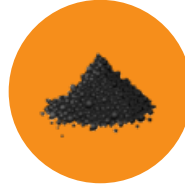
Products

Polysilicon
Hydrogen peroxide
Phosphoric Acid
Sodium percarbonate
Fumed Silica
Chlor-alkali

Plants

Korea, China, Malaysia, Philippines

Petrochemicals & Carbon Materials



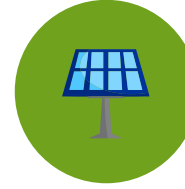
Products

Carbon black
Pitch
Toluene, Di-isocyanate (TDI)
Benzene, Toluene, Xylene (BTX)
Phthalic Anhydride

Plants

Korea, China, Vietnam

Energy Solutions



Products

Solar PV Energy
Cogeneration Power plant

Plants

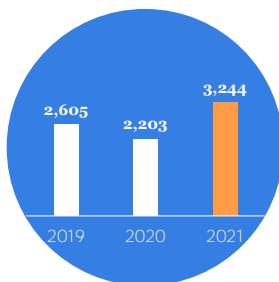
Korea, US, China

5

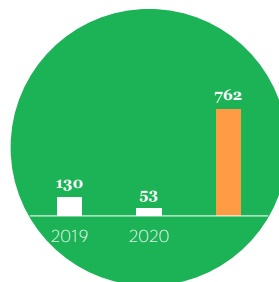
Financial Results

Successful transformation lays solid foundation for future growth

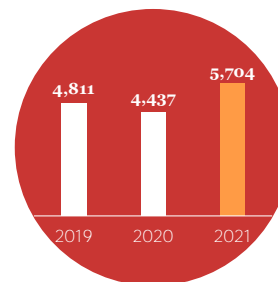
(In KRW billion, consolidated basis)



Sales Revenue



EBITDA

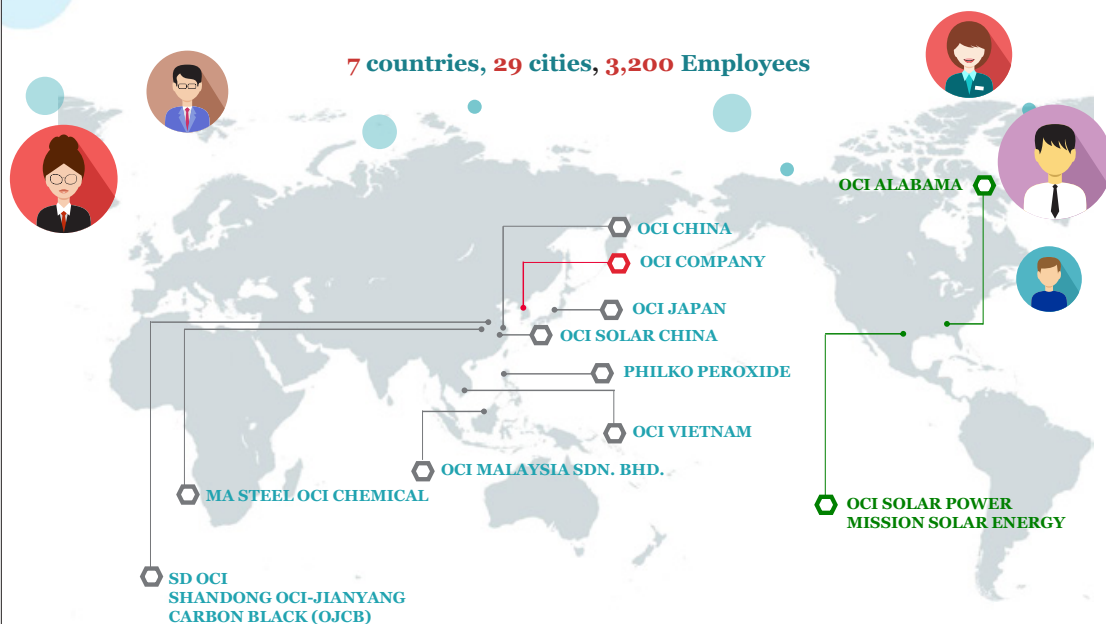


Total Assets

6

Global Network

7 countries, 29 cities, 3,200 Employees



7

M&A Experience

Joint Ventures

	1985	1991	2014	2015	2016	2020	2022
JV Partner	Degussa	Sumitomo & Itochu	Zaozhuang Mining Group	Maanshan Iron & Steel	Hyundai Oilbank	POSCO Chemical	Kumho P&B Chemical
Company Name	Ordeg	Dongwoo Pure Chemicals	OJCB	Ma Steel OCI	HOC	P&O Chemical	OCI Kumho
Ownership	OCI 50%, Degussa 50%	OCI 50%, Sumitomo 40%, Itochu 10%	OCI 51%, Zaozhuang 49%	OCI 60%, Ma Steel 40%	OCI 49%, Hyundai 51%	OCI 49%, POSCO 51%	OCIMSB 50%, KP&B 50%
Main Products	Automotive catalyst	Semiconductor chemicals	Carbon black	Pitch, Carbon black oil, etc.	Carbon black	Hydrogen peroxide	ECH (Epichlorohydrin)

Main Acquisitions

	1995	2005	2006	2017
Target	Rhône-Poulenc (Wyoming soda ash business)	Sodiff Advanced Materials	Columbian Chemicals (US)	Tokuyama Malaysia Sdn. Bhd.
Company Name	OCI Chemical Corp.	OCI Materials	Columbian Chemicals	OCIMSB
Main Products	Soda ash	Semiconductor chemicals	Carbon black	Polysilicon

8

2

Our US Solar Business

9

US Solar Business

2011 was a turning point for OCI Enterprises, our US subsidiary, then involved in the basic chemical business through OCI Chemical Corporation :

- OCI Enterprises moved its headquarters from Atlanta to San Antonio, Texas
- OCI Solar Power was established
- OCI Solar Power became the first developer to bring utility-scale solar PV to Texas by winning a bid put out by CPS Energy, the largest municipal gas and electric utility in the US, to develop a landmark 400 MWac solar PV project in Texas (Alamo Project)



At the time, the Alamo Project was :

- The **largest** in the US
- The **second largest** worldwide

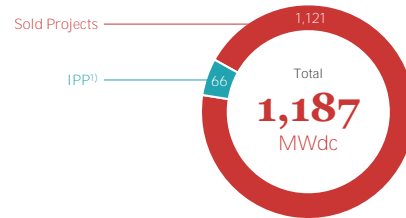
Roles & Responsibilities :

- **OCI Solar Power** : develop, construct, finance, own, and operate
- **Mission Solar Energy** : supply solar modules to the Alamo project

10

OCI Solar Power

OCI Solar Power is a major utility-scale solar developer in Texas (1,187 MWdc installed in the US)
6 projects under development : 5 solar projects (1.1+ GWdc) and 1 ESS project (100 MW/200MWh)



Created the "Renewable Energy Economy"

- Over \$1.2 bn invested in San Antonio in the past 10 years
- Our projects generate solar power for more than 125,000 homes
- Created 800 direct jobs, invested in solar education, and donated to non-profit organizations

1) IPP: Independent power producer

11

Mission Solar Energy

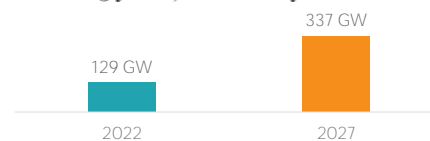
On the manufacturing side, Mission Solar Energy (MSE) is one of the longest-running module manufacturers made in the US, with an annual production capacity of 300 MW

Starting in Q4 2022, MSE will begin expansion of its facility to reach 1 GW annually in 2024

Delivering quality product comprised of component parts sourced within a careful and conscientious supply chain

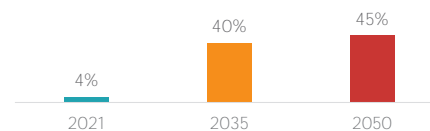


Solar installations will nearly triple within the next 5 years, boosted by the IRA¹⁾



Source: Solar Energy Industries Association (SEIA) and Wood Mackenzie, 2022

The US aims to have 40% of its electricity generated by solar technology by 2035



Source: Department of Energy, Solar Futures Study, 2021

1) IRA: Inflation Reduction Act

12

Mission Solar Energy (cont.)

Amid brutal competition from Chinese solar manufacturers who drove down the prices of solar cells and modules, three US competitors of MSE collapsed early 2017 (Suniva, TenKSolar, SolarWorld)

MSE was one of the few US manufacturers to withstand the downturn as a result of a painful but necessary plan for survival

- 1 Strategic shift
 - Changed portfolio from utility-scale to residential and commercial projects
- 2 Workforce reduction
 - Cut solar cell production line and reduced staff by 60% within 5 months
- 3 Brand building
 - Marketing efforts focusing on "higher power output" and "Made in America"

THE DAILY SIGNAL
Largest US Solar Panel Maker Files for Bankruptcy After Receiving \$206 Million in Subsidies
Michael Runkel / May 11, 2017

BREAKING: tenKSolar undergoing restructuring
Details are sparse, but layoffs have already begun and a Chief Restructuring Officer is being appointed.
MAY 9, 2017 CHRISTIAN ROSELUND

Gwinnett solar panel maker Suniva files bankruptcy
By Russell Grandham
April 20, 2017
Suniva Inc., a Norcross-based solar panel maker that received millions in federal, state and Gwinnett County incentives, has filed bankruptcy after falling victim to plunging prices for solar power cells.

13

3 Challenges

14

Challenges



Employee retention / Hiring



Policy uncertainties

- AD / CVD investigation / Future of IRA (Inflation Reduction Act)



Supply chain issues

- Material shortages, shipping constraints, rising freight and equipment/material costs, Chinese dominance of solar supply chain



Volatile nature of the energy industry

- Energy/commodity price volatility, policy implementation, manufacturing trends, ethical sourcing of raw materials



Nascent solar industry

- Solar market has seen significant growth since 2010-2012 timeframe with some market barriers being addressed, pilot projects showing effectiveness, and reduced costs which will help improve market conditions as it matures
- However, barriers still remain with state by state issues surrounding legislation, interconnection, workforce, and stakeholder diversity



Financing / Tax Equity limitations

- Inflation is beginning to impact tax equity yields, Commercial and Industrial (C&I) deals require multiple tax equity investors, changes in the insurance market in 2020, including significant increases in premiums and limited coverage for hail, earthquake and wildfire, among other perils

15

Global Leading Green Energy & Chemical Company



THANK YOU



16

KITA-AMCHAM



DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

NOVEMBER 18, 2022

COEX 401



SESSION 2. CORPORATE MENTORING SESSION

Robert Smith

Partner, Senior Advisor, EY Han Young

PANELISTS

Brian Smith

Principal, Global Incentives, Innovation and Location
Services and U.S. Indirect Tax Inbound Leader, EY Phoenix

Ryan Brown

Representative Director, Coupang Fulfillment Services

Hee-jung Shin

Director, State of Tennessee Korea Office

Yun Hee Lee

Team Leader of Sales Development, Korean Air

Man Suk Jung

Attorney at Law, Daeyang Immigration Law Group

Hahkyoon Song

Director, MetLife General Agency

Bob Cahill

Chief Executive Officer, G-P

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

THE INS AND OUTS OF INVESTING IN THE U.S. 2023 미국 투자의 장단점



Robert Smith 로버트 스미스

**Partner, Senior Advisor, EY Han Young
EY 한영 파트너**

Robert Smith has worked with EY for over 25 years in various roles with almost 20 years of international experience helping advise clients to navigate the complex regulatory regimes on a global basis. He is an accomplished practice leader and market facing Partner who has built diverse teams and worked closely with the Authorities in many countries to provide technical and practical training.

Robert began his career as an auditor and then transferred to the tax practice to focus on indirect taxes (VAT/GST, global trade, customs and excise taxes) in Asia-Pacific for over 15 years, based in Hong Kong, Korea and Shanghai. Robert was the founding Partner of EY's Indirect Tax Practice in China and was EY's Asia-Pacific Indirect Tax Leader for seven years – where he worked on many projects over the years in Korea, built the market leading China indirect tax practice, oversaw China VAT reform, delivered on Malaysia GST and more. Robert returned to the US (California and New York) in 2015 to lead the Global Trade and VAT Practice in the Americas, ushering in a period of unprecedented growth more than quadrupling the size of the practice by adding over 400 new professionals in a few short years.

Robert now works in the Korea Tax Practice to help develop and deliver on a strategy to drive significant growth in the market. Robert's hands on approach to working with companies and knowledge of the Korean market and language allows him to provide not just technical but also practical advice that can be implemented.

로버트는 EY와 함께 25년 이상 다양한 분야에서 일했으며, 약 20년 동안 국제적인 경험을 바탕으로 고객이 복잡한 규제 체제를 전세계적으로 탐색할 수 있도록 조언해 왔다. 그는 다양한 팀을 구성하고 여러 국가의 당국과 긴밀히 협력하여 기술 및 실무 교육을 제공해 온 파트너이자 리더이다.

로버트는 감사로 경력을 시작한 후 홍콩, 한국, 상하이를 거점으로 15년 이상 아시아 태평양 지역의 간접세(VAT/GST, 글로벌 무역, 관세 및 소비세)에 집중하기 위해 세무 실무로 전환했다. 그는 중국에서 EY's Indirect Tax Practice의 창립 파트너였으며, 7년 동안 EY의 아시아-태평양 간접세 리더를 역임했다. 그는 한국에서 수년간 많은 프로젝트를 수행했고, 시장을 선도하는 중국 간접세 관행을 구축했으며, 중국 부가가치세 개혁을 감독했으며, 말레이시아 GST 등을 통해 전달되었다. 로버트는 2015년 미국(캘리포니아 및 뉴욕)으로 돌아와 미주 지역의 Global Trade and VAT Practice를 이끌었으며, 몇 년 만에 400명 이상의 새로운 전문 인력을 추가함으로써 전례 없는 성장을 맞이했다.

로버트는 현재 한국 세무산업에서 시장의 큰 성장을 견인하기 위한 전략을 개발하고 이행하는 데 도움을 주고 있다. 기업과 함께 일하는 접근 방식과 한국 시장 및 언어에 대한 지식은 그가 실행할 수 있는 기술적 조언뿐만 아니라 실용적인 조언도 제공할 수 있게 해준다.

KITA – AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

THE INS AND OUTS OF INVESTING IN THE U.S. 2023 미국 투자의 장단점



Brian Smith 브라이언 스미스

Principal, Global Incentives, Innovation and Location Services and U.S. Indirect Tax Inbound Leader, EY Phoenix
EY 글로벌 인센티브, 혁신 및 지역 서비스 리더

Background

Principal, Global Incentives, Innovation and Location Services and U.S. Indirect Tax Inbound Leader, EY Phoenix

LL.M. in Taxation, Capital University Law School; Juris Doctor, Capital University Law School

Ohio Bar Association's state/local tax and federal tax Committees

Bachelor of Arts, Pennsylvania State University

Expertise

Over 23 years of site selection, credits and incentives experience, securing over \$10 billion in global and domestic incentives

Incentives studies in over 35 states and 5 continents

Client industries include automotive, consumer products, manufacturing, logistics, distribution, finance, transportation and retail

Client assistance in incentives identification, negotiation, structuring and implementation of both global and domestic packages

Personal professional experience

Extensive experience in negotiation and implementation of multinational statutory and discretionary incentives packages from start-ups, Global Fortune 500 and Russell 2000

Project example: Secured the largest incentives package (\$5b+) for a foreign direct investment in U.S. history; client was engaged in telecommunications and technology industry

Project example: Advised Asian inbound client for proposed battery manufacturing plant who secured an incentives package on their own; identified/secured an additional \$400mm in incentives savings

Project example: Built a comprehensive global incentives process for Fortune 100 company; secured over \$300mm in cumulative savings for routine capital expenditures and plant expansions

Advises foreign and domestic governments on tax, business and economic development policies to attract jobs and investment

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

THE INS AND OUTS OF INVESTING IN THE U.S. 2023 미국 투자의 장단점



Ryan Brown 라이언 브라운

Representative Director, Coupang Fulfillment Services
쿠팡 풀필먼트 서비스 대표이사

Ryan is the Representative Director for Coupang's Fulfillment Services Business and the VP of ESG and EHS for Coupang. Before moving to Seoul in 2020, he worked for Amazon and General Electric. At Amazon, he helped launch Amazon Prime Air, Sort Centers, Line Haul, Last Mile, and Amazon Books, as well as Amazon country launches in Australia, Brazil, United Arab Emirates, Egypt, and Saudi Arabia. During his time in GE he worked in EHS and acquisition integration. Ryan is personally interested in gender equality and supporting LGBTQ+ rights.

Ryan은 쿠팡 풀필먼트서비스의 대표이사이며, Coupang의 ESG 및 EHS 담당 부사장을 맡고 있다. 2020년 서울로 오기 전, 그는 아마존과 제너럴 일렉트릭에서 일했다. 아마존에서 그는 아마존 프라임 에어, 소트 센터, 라인 하울, 라스트 마일, 아마존 북스를 출시하는 것을 도왔으며, 호주, 브라질, 아랍에미리트, 이집트, 사우디아라비아에서 아마존 국가 출시를 도왔다. GE에서 일하는 동안 그는 EHS와 인수 통합 분야에서 일했다. 라이언은 개인적으로 양성평등과 LGBTQ+ 권리를 지지하는 것에 관심이 있다.

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

THE INS AND OUTS OF INVESTING IN THE U.S. 2023 미국 투자의 장단점



Hee-jung Shin 신희정

Director, State of Tennessee Korea Office
미국 테네시주 한국사무소장

Hee-jung Shin joined TNECD (State of Tennessee Department of Economic and Community Development) in May 2016. Since then, Hee-jung has instituted 9 Korean direct investments in Tennessee including LG Electronics, Hankook & Company, Hyosung Heavy Industry, Ultium Cells, Sungwoo Hitech, and Duksan Electrolyte.

Prior to joining the State of TNECD, Hee-jung worked for the consulting firm, IRC Limited, which has been representing the State of Georgia's business interests since 1985. From May 2006 through April 2016, she recruited Korean investors for the Georgia Department of Economic Development as a director. Hee-jung has established numerous direct investments in Georgia including Hyundai Mobis, Glovis, LG Hausys, Hyundai Powertech, Hyundai Dymos, SKC, Mega Mart and dozens of suppliers to Kia Motors, as well as a variety of small and medium-sized Korean companies.

Hee-jung received a diploma from Williams Business College in Australia. She attended Korea National Open University where she majored in Business Administration. She is fluent in English and Korean.

She is a member of ASOK (Association of American State Offices in Korea) and AMCHAM Korea (American Chamber of Commerce in Korea).

신희정 소장은 2016년 5월 테네시주 경제공동체개발부(TNECD)에 입사했다. 이후 LG전자, 한국엔컴퍼니, 효성 중공업, 얼티엄셀즈, 성우하이텍, 덕산 Electrolyte 등 테네시주에 9건의 한국기업 직접투자를 실행했다.

TNECD에 입사하기 전, 그녀는 1985년부터 조지아 주의 사업 이익을 대변해 온 컨설팅 회사인 IRC Limited에서 근무했다. 2006년 5월부터 2016년 4월까지 조지아 경제개발부에 한국인 투자자들을 디렉터로 영입했다. 신희정 소장은 현대모비스, 글로벌스, LG하우시스, 현대파워텍, 현대다이모스, SKC, 메가마트 등 조지아에 수많은 직접투자를 설립하고 기아자동차에 수십개의 납품업체를 비롯해 다양한 국내 중소기업을 설립해 왔다.

신희정 소장은 호주의 윌리엄스 경영대학을 졸업했다. 그녀는 한국방송통신대학교에서 경영학과를 전공했다. 그녀는 영어와 한국어에 능통하며 주한미국정부대표부협회(ASOK)와 주한미국상공회의소(AMCHAM)의 회원이다.

KITA – AMCHAM Doing Business in the U.S.

The Ins and Outs of Investing in the U.S.

November 18, 2022



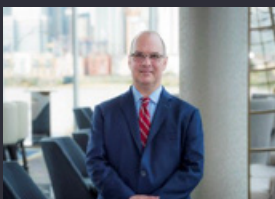
The better the question. The better the answer. The better the world works.



1

Panel Participants

Moderator



Robert Smith

EY Asia-Pacific
Senior Advisor, Korea Tax



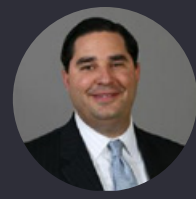
Ryan Brown

Coupang Fulfillment Services
Representative Director



Hee-jung Shin

Director, State of Tennessee
– Korea Office



Brian Smith

EY Global Incentives,
Innovation and Location
Services Leader

2

- ▶ New AMCHAM Korea Cross-Border Investment Committee
- ▶ Introducing the Ins and Outs of Investing in the US
- ▶ Selecting a location for investment
- ▶ Making the most out of your investments
- ▶ Closing comments

Korean companies investing in the US

- ▶ Korean companies' investments in the U.S. have soared 32.8% in 2021 from the previous year to a record-high of \$75.9 billion.*
- ▶ Continued announcements by Korean companies to commit future investments in the tens of billions \$.
- ▶ New AMCHAM Committee launched focused on Cross-Border Investment
 - ▶ Please join if interested to learn more and actively participate



62

AMCHAM Cross-Border Investment Committee Mission Statement

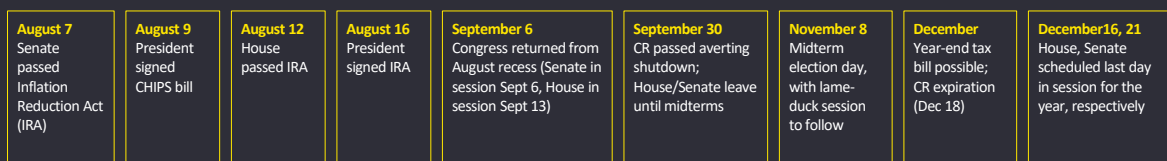
- ▶ To be the go to resource providing up to date information to help companies understand the investment processes for various cross-border investment channels, assist companies to become more familiar with the regulatory environment in the investment destination locations and make the most of these investments through accessing knowledge about valuable incentives and tax benefits.
- ▶ The Cross-Border Investment Committee will focus on these important investment categories:
 - Korean companies with outbound investment into the US market
 - Korea as an Asia-Pacific Regional Headquarter for foreign companies
 - Small businesses in the US looking to start operations in Korea – AMCHAM Korea runs the ABC Program that can link to this topic
 - Additional cross-border investment topics the Committee and AMCHAM Korea deem relevant
- ▶ The Committee will provide a regular channel of communication to provide timely updates on investment regulatory changes and build a network of companies who are considering making these cross-border investments. We will create a forum where industry sectors, companies and government representatives can engage in open dialogue about investment challenges and successes. The Committee will seek to hold meetings every two months and aspire to hold at least three seminars in each year promoting cross-border investment.



5

The Ins and Outs of Investing in the U.S. Panel discussion

US legislative update 2022 H2 timeline



Pre-election enacted legislation

- Extension of government funding through December 16
- Funding request by White House for Ukraine; natural disaster recovery; Low Income Home Energy Assistance Program (LIHEAP); Jackson, MS water crisis; federal court security; FDA user fee reauthorization

Post-election lame duck agenda will include continuing government funding and may include:

- Tax package addressing: Tax Cuts and Jobs Act (TCJA) cliffs, extenders, retirement bill
- Energy permitting reform?
- Trade?

Page 6



6

The Ins and Outs of Investing in the U.S. Panel discussion

US expansion and incentives Key legislation overview

- Over the last 12 months, the U.S. has enacted 3 key pieces of legislation for incentives. The CHIPS and Science Act, the Inflation Reduction Act of 2022 and the Infrastructure Investment and Jobs Act have allotted hundreds of billions of dollars toward semiconductor manufacturing and sustainability and climate grant programs. This unprecedented allocation represents the U.S. government's priorities to increase American energy security and manufacturing, and to decarbonize all sectors of the economy.

Infrastructure Investment and Jobs Act

- Over \$200 billion USD allocated toward sustainability related programs
- Over a dozen IJIA programs have already opened to applicants
- Priorities include both public and private sector funding

Inflation Reduction Act of 2022

- Over \$280 billion USD in sustainability tax credit budget provisions to be awarded through 2031
- Over \$65 billion in sustainability grant funding
- Prioritizes incentives for private sector investment

CHIPS and Science Act

- \$39 billion USD in grant funding and loans for semiconductor and supply chain manufacturing
- \$11 billion USD in grants for R&D and workforce training
- Establishment of Advanced Manufacturing Investment Credit (AMIC) – 25% credit of qualified investment in a qualified facility

Page 7

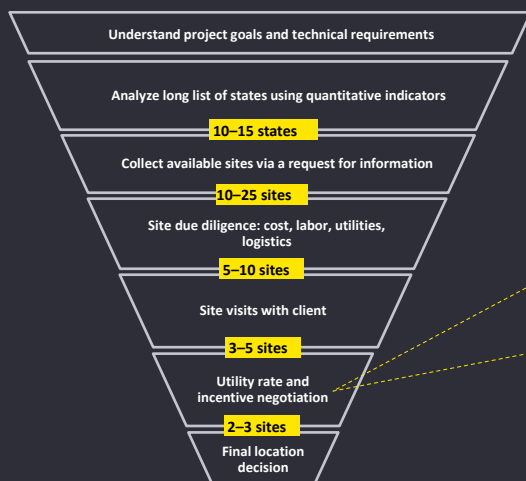


7

Selecting an investment location

Significantly improve return on investment through site selection and incentives negotiation process

Example of holistic approach to site selection



Securing federal, state and local incentives

Identify and create tailored plan:

- Develop a strategy for incentives and understand capital and targets.

Qualify and determine feasibility:

- Determine the project eligibility and process for securing incentives.

Leverage government relationships at all levels:

- Make sure all relevant federal, state and local parties are engaged.

Structure new and existing policy:

- Work with government to leverage or influence policy to benefit.

Negotiate final award:

- Negotiate discretionary incentive opportunities and capture all statutory incentives.

Implement and announcements:

- Make sure all proper milestones are achieved and benefits are received.

Compliance and reporting:

- Comply and track obligations at federal, state and local levels.

**A proactive approach on average can yield a
SIGNIFICANT return on investment**

Page 8



8

Financial costs and benefit analysis

- ▶ What are some of the major considerations Korean multi-nationals investing into the U.S. need to keep in their overall business case and investment analysis?
- ▶ What if it is our first time making an investment?
- ▶ What if we have already made multiple investments in the U.S., then why would we need to consider conducting such detailed analysis again?

Page 9

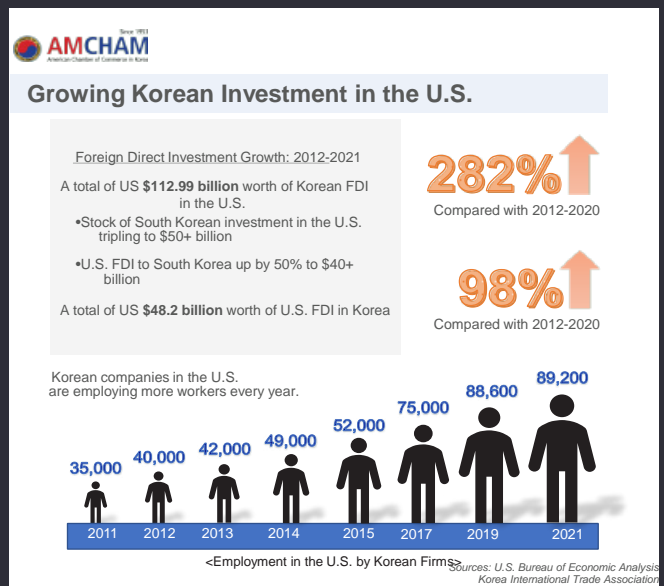


9

Closing comments

- ▶ Cross-Border Investment Committee – we are looking for active participants and can help
- ▶ Trend of investing in the U.S. to continue but need strategic plan and deep experience to cover all the angles
- ▶ Use regulatory programs to increase ROI on future investments
- ▶ Selecting the right location can be a tricky process but worth the effort

Page 10



10

EY | Building a better working world

EY exists to build a better working world, helping create long-term value for clients, people and society and build trust in the capital markets.

Enabled by data and technology, diverse EY teams in over 150 countries provide trust through assurance and help clients grow, transform and operate.

Working across assurance, consulting, law, strategy, tax and transactions, EY teams ask better questions to find new answers for the complex issues facing our world today.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. Information about how EY collects and uses personal data and a description of the rights individuals have under data protection legislation are available via ey.com/privacy. EY member firms do not practice law where prohibited by local laws. For more information about our organization, please visit ey.com.

Ernst & Young LLP is a client-serving member firm of Ernst & Young Global Limited operating in the US.

© 2022 Ernst & Young LLP.
All Rights Reserved.

2208-4077222
ED None

This material has been prepared for general informational purposes only and is not intended to be relied upon as accounting, tax, legal or other professional advice. Please refer to your advisors for specific advice.

ey.com

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

BUSINESS TRAVEL SYSTEM IN THE U.S. 미국 내 기업 출장을 위한 항공 편의 제도



Yun Hee Lee 이윤희

Team Leader of Sales Development, Korean Air
대한항공 여객영업부 팀장

Education

Bachelor of Politics & Diplomacy, Yonsei University

Career

Jan 2021 | Team Leader, Sales Development Team in charge of JV support & Corporate
Jan 2016 | Regional Manager, Northern Europe based in Amsterdam
Feb 2014 | Team Leader, Seoul Sales Team, Korea Headquarters
Jan 2010 | Team Leader, Marketing Development Team
Nov 2003 | Regional Manager, South Eastern America based in Atlanta
Dec 1999 | Sales Manager, Boston Sales Office
Mar 1995 | Education and Training Center
Jan 1992 | Joined Korean Air

학력

연세대학교 정치외교학사

경력

2021.01 ~ Sales Development 팀장 (델타항공과 Joint Venture 및 상용기업 계약담당)
2016.01 ~ 암스테르담 지점장
2014.02 ~ 서울여객지점 판매팀장
2010.01 ~ 마케팅 개발팀장
2003.11 ~ 애틀랜타 지점장
1999.12 ~ 보스턴 영업소 판매담당
1995.03 ~ 교육훈련센터
1992.01 ~ 대한항공 입사

Korean Air's US Network and Corporate Travel



Yunhee Lee
Team Leader
Sales Development

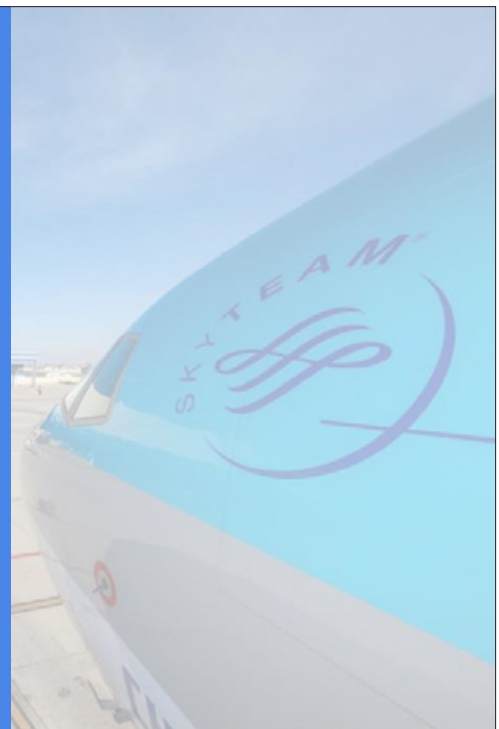


1

Contents

Korean Air - USA, History and Network

Corporate Travel and Korean Air



2

Intro : Korea, Korean Air & USA

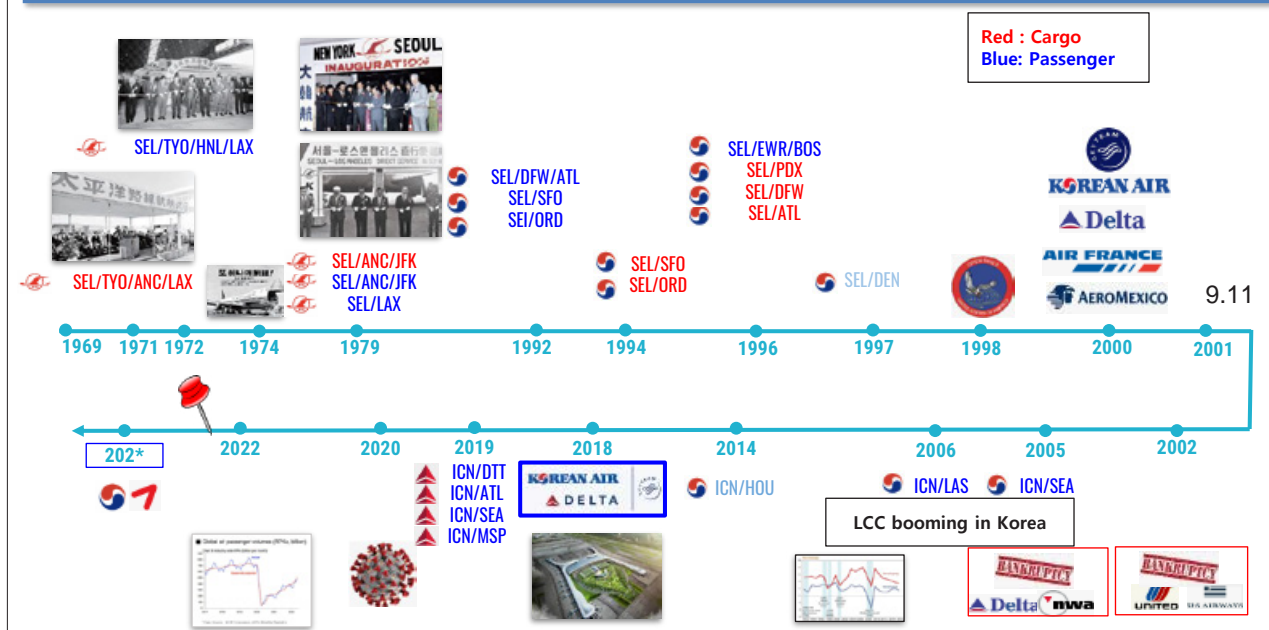
Korean Air 50th Anniversary to USA (2022)

1950	Korean War & Blood Alliance		Cargo Flights for Export
1960	Export farm product / wigs		
1970	Export fabric / shoes		
	Expat increased(1970~2010)		
1980	Export Light Industry goods		PAX Flights for KR communities
1990	Export Heavy Industry / IMF		More Destinations
2000	Export IT / Semiconductors / Auto/ Ship		9.11 and aviation downturn
2010	Export K-goods / FTA		KE/DL JV against other JVs
2020	COVID-19 & Global economic changes		COVID & challenges, changes
			After CORONA & Back to Normal



3

1. Korean Air History in U.S. & Major Milestones



4

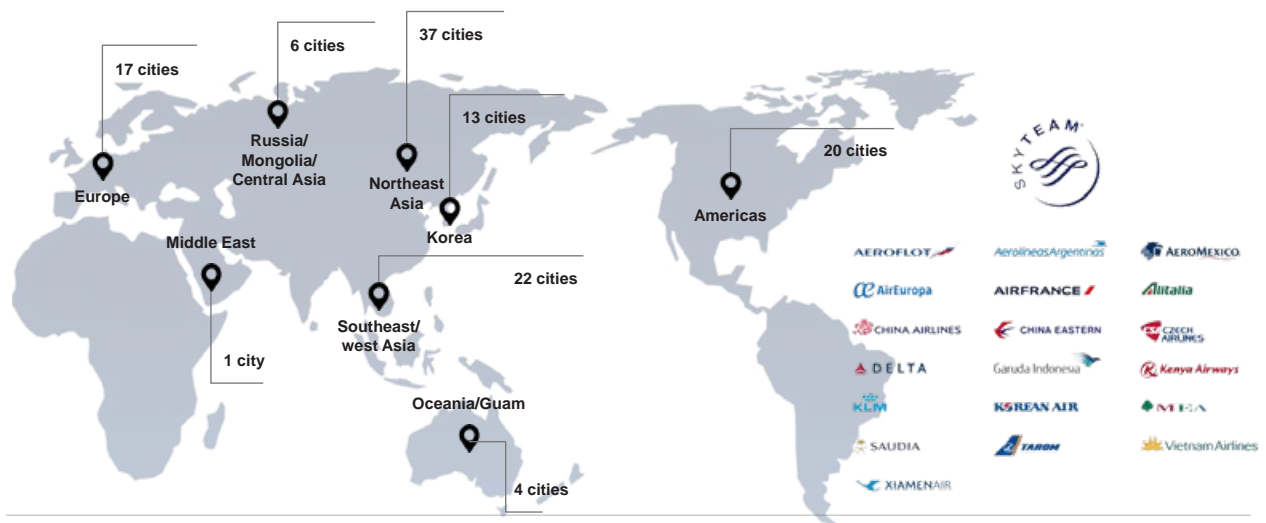
2. KE/DL Network in USA & Canada (as of Nov 2022)



5

KE Global Network (as of Oct 2022)

Flies to **120** cities in **43** countries worldwide (including suspended routes)
Connecting the world with **33** renowned airline partners





6

3. Corporate Travel Industry



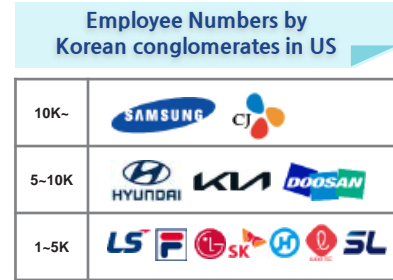
7

4. Corporate Benefit (Corporate Priority)

Seating		Where available, select front preferred seats without paying an additional fee
Boarding		Corporate travelers will be prioritized to board Zone 1 in Economy Cabin
Category	Preferred Seats	Boarding Priority
Coverage	ALL KE and DL's operating flights with JV contract	
Condition	Use corporate fare and CP keyword by agency	
Booking Class	KE S CLS / DL H CLS	All booking classes

8

5. Korean Air – Corporates/Communities Overseas



(KITA Washington, May 2021)



9

Corporate charter flights vs. Regular flights

Category	Charter flight	Regular flights	Charter flight operating requirements
Large demand coverage	○	△	<ul style="list-style-type: none"> Own a number of spare aircraft Holding a large aircraft Sufficient overseas branch network Sufficient experience and know-how
Private event	○	X	
Direct flight	○	△	
Desired departure time*	○	X	
Flight to desired destination	○	X	
In-flight broadcast	○	X	

* Government permission conditioned

Korean Air Charter Team : SELCGS@Koreanair.com

10

Thank you

Presenter : Yun Hee LEE / SELCSS@Koreanair.com



KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

VISA FOR DOING BUSINESS IN THE U.S. / 미국에서 사업하기 위한 비자 유형



Man Suk Jung 정만석

Attorney at Law, Daeyang Immigration Law Group
이민법인 대양 대표 외국변호사

Mansuk Jung, Esq., a U.S. Attorney-at-law, is currently the representative of the U.S. lawyers at Daeyang Immigration Law Group, who has dealt with and succeeded a variety of U.S. immigration cases. Mr. Jung has experienced a range of non-immigration and immigration visa cases: investment visas, removal hearings, employment and family based visas, as well as residence card acquisition and many more. He also withholds a publication record in regards to immigration issues at local newspapers. Surprisingly he has written more than 200 columns for the newspapers so that he has been regarded as very highly due to his outstanding contribution to U.S. immigration cases in South Korea.

However, Mansuk Jung, Esq., was in another industry totally before. He has worked for Ssangyoung Cement as a line-manager at Legal and Human Resource Dept. for over ten years. Despite his stable life in South Korea, his ambition has led him to pursue a different path, U.S. law. In 2006, Mr. Jung's vigorous effort paid off. He passed the New York State Bar Exam and launched his new career at a California based Immigration Law Firm in 2007. Since then, he has been helping many people who have difficulties in U.S. immigration.

Every client who works with Mansuk Jung, Esq. testifies his hard-working nature and most of all, his trustworthy characteristic, and expresses their gratitude to him so that they always come back to Mr. Jung for their immigration issues and do not hesitate to recommend Mr. Jung to their families and acquaintances.

정만석 미국변호사 현재 (주)이민법인대양에서 대표 외국 변호사로 근무하며 다양한 미국이민 및 비자 케이스를 전담하고 있습니다. 미국 투자, 가족 초청, 취업 등 여러 이민 및 비자 케이스를 성공적으로 진행해오고 있습니다. 또한 지역 신문의 미국 이민 분야 칼럼을 200개 이상 기고하며 활발한 활동을 해온 경력을 보유한 전문가입니다.

정만석 미국변호사는 과거 해당 분야가 아닌 다른 분야 인 쌍용 시멘트 법무인사팀에서 매니저로 10년이상 근무한 경험도 있습니다. 그러한 경험을 바탕으로 미국법을 공부하고 2006년 뉴욕주 변호사 시험에 합격 후 2007년부터 캘리포니아 소재 이민 법률 로펌에서 미국변호사로서의 행보를 시작하였습니다.

그리고 현재까지 미국 이민 및 비자 케이스로 인해 어려움을 겪는 이들에게 많은 도움을 주었고, 이러한 성실함과 믿음을 바탕으로 많은 고객님들이 찾아주고 계시며 가족 및 지인에게까지 강한 추천으로 상당한 신뢰를 얻고 있습니다.

미국에서 사업하기 위한 모든 것

(Doing Business in the U.S.)

연사: 정만석 미국 뉴욕주 변호사



1



정만석 미국 뉴욕주 변호사

- ☑ 現 (주)이민법인 대양 소속 대표 외국 변호사
- ☑ 서강대 경제대학원 졸업
- ☑ 미국 뉴욕주 변호사 (NY BAR 4423026)
- ☑ 미국 변호사 협회 및 이민 변호사 협회 정회원
- ☑ 前 California Western Legal Group 대표 변호사
- ☑ 주요 신문사 이민법 칼럼 다수 게재

각종 이민법 및 비자 관련 이슈 자체 해결

2



Business Trend

전통적인 한인 사업

- 세탁소, 마트, 리커스토어, 주유소, 옷가게, 한식당, 샌드위치샵, 여행사, 기념품샵 등

최신 사업

- 커피&디저트, 베이커리, 퓨전식당, 프랜차이즈, 학원, 한류상품, 기계세차장 등
- 기업: IT/반도체, 이차전지, 배터리, 신재생에너지, 바이오 등

주요 사업체 매물 Site

- radiokorea.com / koreadaily.com / koreatimes.com / etc.
- bizben.com / bizbuysell.com / etc.

5

미국에서 사업 시작하기



6

소액 투자비자 (E-2 비자)

특징

- 사업을 하는 동안 무한대 미국 체류 가능
- 배우자 취업 가능
- 21세 미만 자녀 공립학교 취학 가능
- E-2 종업원 비자

신청자격 조건

- 상당한 금액 투자 (최소 20만불)
- 사업체를 잘 운영할 수 있는 능력 보유
- 생계유지를 위한 투자가 아닐 것 (Marginality)
- 기타

형태

- 기존 사업체 인수 vs 신규 셋업



7

주재원 비자 (L-1 비자)

특징

- 한국의 본사에 근무하는 직원(대표 포함)을 미국으로 파견 보내는 경우
- 체류기간: L-1A 7년 / L-1B 5년
- 배우자 취업가능
- 21세 미만 자녀 공립학교 취학 가능
- L-1 Blanket Petition

신청자격 조건

- 미국회사와 한국회사가 50%이상의 소유관계 혹은 하나의 회사로 관리, 운영
- 미국회사가 수익이 낮더라도 매출은 어느정도 발생하고 안정적으로 운영
- 파견예정 주재원은 관리직 또는 전문지식이 있어야 함
- 비자신청전 3년 이내에 1년이상 지속적으로 미국외 기업의 본사 또는 지사에 고용
- 미국비자취득에 결격사유가 없을 것

8

	
<p>당신의 도전을 응원합니다.</p>	<p>이민법인 대양 Dae Yang Immigration Law Group</p> <p>Tel: 02-556-7779 Web: www.dyimin.com Add: 서울시 강남구 테헤란로 230, 8층 (역삼동, 인오 IP빌딩)</p>

9

<div data-bbox="1212 1220 1420 1288" data-label="Image"> </div> <div data-bbox="1085 1276 1428 1310" data-label="Text"> <p><i>One Step Forward for 110% Customers Satisfaction !</i></p> </div> <div data-bbox="550 1321 1045 1489" data-label="Section-Header"> <h1>DAEYANG</h1> <h2>Immigration Law Group</h2> </div> <div data-bbox="590 1500 997 1780" data-label="Image"> </div> <div data-bbox="183 1859 1412 1915" data-label="Image"> </div>
--

10

정직/전문성/성공

대한민국 최고의
이민 전문가들이
여러분과 함께 합니다.



Daeyang's Special License



AMCHAM
주한미국상공회의소
정식멤버



11

회사 개요



회사명	(주)이민법인대양 [DAEYANG Immigration Law Group]
본사 소재지	서울특별시 강남구 테헤란로 230 인호IP빌딩 8층
대표 연락처	TEL: 02-556-7779 / FAX: 02-556-7844 / email: admin@dyimin.com
웹 사이트	www.dyimin.com / YouTube: 이민가(家)
설립일	2009년 12월 15일
등록번호	외교부 제 10-01 호 (보증보험 5억 - 타사 대비 약 1.7배의 위험 보장책 마련) 고용노동부 서울강남 유 제 2012-14 호

12

외교통상부 등록 & 보증보험 5억원 가입



외교통상부 정식 등록

제10-01 호

해 외 이 주 알 선 업 등록증

1. 상 호 : 이민법인대양

2. 소재지 : 서울특별시 강남구 테헤란로 200 8층(역삼동, 인촌2가동)

3. 대표자 : 김지선

4. 최초 등록연월일 : 2010.1.14.

5. 보증보험 가입기간 : 2020.12.22. ~ 2025.12.21.

「해외이주업」 제10조제1항에 따라 위와 같이 해외이주업의 등록을 마쳤음을 증명합니다.

2020 년 12 월 7 일

외 교통 부 장 관

외교통상부
장관인

보증보험 5억원 가입

SGI서울보증

Seoul Guarantee Insurance Company

인하가보증보험증권

증권번호 제 100-000-0001 0472 8757 8

보증대상 : 서울특별시 강남구 테헤란로 200 8층(역삼동, 인촌2가동)

보증금액 : 5,000,000,000 원

보증기간 : 2020.12.22. ~ 2025.12.21. (보증기간 만료일)

보증인 : SGI서울보증

보증대상 : 해외이주업의 등록증에 기재된 보증대상

보증금액 : 5,000,000,000 원

보증기간 : 2020.12.22. ~ 2025.12.21. (보증기간 만료일)

보증인 : SGI서울보증

보증대상 : 해외이주업의 등록증에 기재된 보증대상

보증금액 : 5,000,000,000 원

보증기간 : 2020.12.22. ~ 2025.12.21. (보증기간 만료일)

보증인 : SGI서울보증

13

고객 맞춤 서비스



이민법인대양은 질 좋은 삶, 자녀 교육, 노후 대비, 새로운 사업 기회 창출 등의 동기를 가지고 캐나다 혹은 미국 영주권을 취득하여 이민을 가거나 자녀를 유학시킬 계획을 가지고 계시는 분들에게 다양한 영주권 카테고리 및 유학에 대한 정보 및 고객별 맞춤 컨설팅 등 각 **고객의 Needs에** 맞춤 서비스를 제공해 드리고 있습니다.

이민 컨설팅 및 법무 서비스

현지 정착 서비스

해외 투자 서비스

취업 컨설팅 서비스

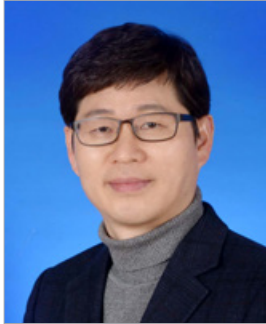
유학 및 학교 정보 서비스

기타 서비스

14

KITA - AMCHAM
DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

BUSINESS STRATEGY FOR U.S. MARKET ENTRY AS A SUBSIDIARY
한국 기업이 출자하여 미국에 자회사로 진출할 때에 주의할 점



Hahkyoon Song 송하균

Director, MetLife General Agency
메트라이프 협약 중기이코노미 센터장

-
1. Former Executive Director of MK Management Support Headquarters
 2. Former CEO of Korea Asset Management Research Institute
 3. Current CEO of Bawoo Asset Management Research Institute
 4. Current Director of an inheritance and gift in a Corporate Support Group of Junggi Economy

1. 전 매경경영지원본부 전무
2. 전 한국자산관리연구소 대표
3. 현 바우자산관리연구소 대표
4. 현 중기이코노미 기업지원단 상속증여센터장

2022. 11. 18

기업의 해외진출과 가업승계와의 관계

강사 : “상속증여 센터” 송하균 센터장



본 자료는 실무서비스 안내를 위한 자료이므로 참고용으로만 활용하시기 바랍니다.

1



CONTENTS

1. 기업의 미국 진출 형태 및 유의할 점
2. 미국 노동법에서 알아야 할 6가지 개념
3. 세법에서 지원하는 가업승계
4. 사내근로복지기금

2

기업의 미국 진출 형태 및 유의할 점

3

1. 지점(Branch)

- ① 한국의 본사가 설립한 시설
- ② 한국의 본사와 동일한 업무를 수행
- ③ 지점의 의무와 법적 위험이 한국 본사에까지 직접적인 영향을 미칠 수 있다.

2. 자회사.관계회사(Subsidiary)

- ① 한국의 모회사가 지분을 투자한 경우
- ② 한국의 모회사와 동일한 업무를 수행할 수도, 수행하지 않을 수도
- ③ 현지 법적 위험이 한국법인에 제한적으로 영향을 미칠 수 있다.
- ④ 세법상 가업승계 혜택을 받을 수도 받지 못할 수도 있음

3. 독립법인(an independent corporation)

- ① 모회사의 투자와 전혀 관련성이 없는 독립된 법인
- ② 법적 위험이 독립법인 자체에 국한된다.
- ② 주주 개인의 자격으로 현지에 투자하여 설립한 회사
- ③ 자금출처를 확보하여 자녀의 이름으로 투자하는 것이 가업승계에 최선

4

미국 노동법에서 알아야 할 6가지 개념

5

1. 임의고용의 원칙(employment at will)

회사는 별다른 사유가 없어도 해고통보를 하지 않고 해고 할 수 있고, 직원도 별다른 사유가 없이도 사직통보를 하지 않고 회사를 그만둘 수 있다.

2. 부당해고(wrongful termination)

회사는 "불법적인 이유"로는 직원을 해고할 수 없다. 즉 수당, 병가, 휴식, 산재 등 노동법상 보장된 혜택을 요구한 사유 등으로 해고할 경우 부당해고에 해당함.

3. 직원(employee)과 독립계약자(independent contractor)의 분류

직원은 주 또는 연방정부에서 규정한 노동법의 테두리 안에서 보호를 받으나, 독립계약자는 업무수행을 위해 맺어진 계약에 의해 보호를 받습니다. 또한 독립계약자가 될 수 있는지의 여부는 연방 또는 주 노동법의 규정에 따릅니다.

6

4. 최저임금제(Minimum Wage)

미국의 최저임금은 연방정부, 주정부, 관할 시 또는 카운티에 따라 최저임금이 다릅니다.

5. 직장 내 차별금지(Non-discrimination At Workplace)

미 연방 차별금지법은 "인종, 피부색, 국적, 종교, 성별, 장애, 나이 " 로 인해 고용 및 인사상 결정에 차별을 금지하고 있다. 주마다 차이가 존재하지만 기본적으로 구인,구직, 승진, 해고 시 차별금지법을 위반하는 행위를 할 경우 소송을 당할 수도 있습니다.

6. 고용관계에 따른 직원의 분류

미국에서 직원은 "Exempt 직원"과 "Non-exempt직원"으로 분류되며, Exempt 직원은 보통 정해진 연봉이 지급되며 Non-exempt직원은 공정노동기준법(Fair Labor Standards Act)을 통해 오버타임 급여를 받을 권리가 있다.

7

세법에서 지원하는 가업승계

8

가업승계에 어떤 방법이 좋을까요?

1. 가업의 승계에 대한 증여세 과세특례

- ① 조세특례제한법 제30조의6
- ② 살아서 가업승계

2. 가업상속 공제

- ① 상속세 및 증여세법 제18조
- ② 죽어서 가업승계

9

가업상속공제보다 과세특례를 실행해야 하는 이유?

- 1. 많은 기업에서 가업상속 시 비사업용자산으로 엄청난 상속세 부과
ex) 임대부동산, 금융자산, 대여금, 투자지분 등
- 2. 회사가 돈을 벌면 임대용 부동산을 구입하고자 하는 욕구
ex) 사옥(일부만 사용하고 나머지는 임대), 상가 등
- 3. 사후관리(7년) 경과 후 창업자가 원하는 방향으로 출구전략 가능
ex) 사업 유지, 임대법인화, 매각 등
- 4. 20년~40년 후 가업상속에 대한 세제혜택 유지에 대한 불확실성

10

“과세특례” 및 “가업상속” 배제되는 자산은?

1. 비사업용 토지
2. 임대용 부동산
3. 대여금
4. 가지급금
5. 과다보유현금
6. 영업활동과 관련 없는 금융상품
7. **자회사 주식(배제 될 수도, 배제되지 않을 수도)**

※ 자회사가 가업승계 대상 기업의 매출 또는 매입 거래 등 영업활동과 직접적으로 관련이 있는지 여부로 판단(대법 2018두39713)

11

“가업의 승계에 대한 증여세 과세특례”요점

1. 증여자 요건
 - 10년 이상 가업을 영위
 - 증여자 만 60세 이상
2. 공제금액(비과세 구간)
 - 5억->10억
3. 특례 세율
 - 과표 (30억->60억) 까지 : 10%
 - 과표 (30억->60억) 초과 : 20%
4. 과세특례 한도
 - 100억 -> 1,000억
5. 사후관리
 - 수증자 지분 유지(7년->5년)
 - 수증자 대표이사 취임(5년->3년)
 - 업종 유지(중분류->대분류)

12

비사업용자산 과다한 가업승계에 대한 세금은?

■ 주식 30억 과세특례 증여(사업용자산 50% 경우)

구분	비율	평가금액	증여세
사업용	50%	15억	1억
비사업용	50%	15억	4.4억
합계	100%	30억	5.4억

■ 주식 30억 과세특례 증여(사업용자산 100% 경우)

구분	비율	평가금액	증여세
사업용 비율	100%	30억	2.5억

13

증여특례 실행 ○ vs 증여특례 실행 X

■ 증여특례 실행 時

증여금액	사업용 비율	공제금액	과세표준	증여세
10억	100%	5억	5억	5천만원

■ 30년 후 상속 개시 時(증여특례 실행 후 사후관리 조건 충족)

상속가액	사업용 비율	공제금액	과세표준	상속세
100억	0%	10억	0원	0원

■ 30년 후 상속 개시 時(증여특례 실행하지 않았을 경우)

상속가액	사업용 비율	공제금액	과세표준	상속세
100억	0%	10억	90억	40.4억

14

사내근로복지기금

15

“사내근로복지기금”이란?

사업주가 사업 이익의 일부를 가지고 기금을
설립하여 근로자의 복지 사업에 사용할 수
있게 하는 제도.

16

근로자 입장에서 주요한 지원 혜택은?

- 근로자의 날 행사 지원
- 체육 및 문화활동 지원
- 창립기념일 및 명절 선물비용
- 장학금
- 재난구호금
- 주택구입자금 대여
- 생활안정자금 대여
- 단체보험 가입 지원

※ 복지카드에 연간 일정금액을 사용할 수 있도록 함으로써 복잡한 과정 해결됨

17

경영자 입장에서 주요한 활용 용도는?

- 유능한 근로자 유지 및 영입에 절대적 영향
- 주식이동 전 주당가격 조절에 활용
- 가업상속 시 공익법인 대신 활용
- 기업의 지배구조 조정에 활용
- 유능한 근로자 유지 및 영입에 절대적 영향
- 법인의 법인세와 4대보험료 절감
- 개인의 소득세와 4대보험료 절감

18

임금의 일부분을 사내근로복지기금으로 대체 時 법인세 절세

구분		절감액	계산근거
출연금 1억	법인세 절감	2,200만원	한계세율 22%
임금 1억	사회보험료 절감	1,057만원	10,575%
	법정퇴직금 절감	833만원	8.33%
합계		4,090만원	약 41%

19

임금의 일부분을 사내근로복지기금으로 대체 時 소득세 절세

구분		절감액	계산근거
임금 1억	소득세 절감	1,605만원	소득세 한계세율 16.5%
	사회보험료 절감	932.5만원	개인 4대 보험료 9.325%
합계		2,537.5만원	약 25.4%

20

주식이동 전 주당가격 조절에 활용

※ 평가기준일 직전 3년 연속하여 1억 출연 가정
※ 증여세 한계세율 50% 가정

구분	직직3년 출연금	순 손익 하락금액	순 자산 하락금액	기업가치 하락금액	증여세 절세금액
일반 기업	3억원	10억원	3억원	7.2억원	3.6억원
부동산 과다 기업	3억원	10억원	3억원	5.8억원	2.9억원

21

가업상속 시 공익법인 대신 출연

※ 상속세 한계세율 50% 가정

기업가치	출연 비율	상속자산 공제	상속세 절세 (100% 비사업용)	상속세 절세 (50% 비사업용)
200억원	20%	40억	20억	10억

22

thank
you!

The End

KITA - AMCHAM DOING BUSINESS IN THE U.S. SEMINAR 2022

HR STRATEGY IN THE U.S.: ACCESSING AN ADAPTABLE AND DIVERSE WORKFORCE 미국에서의 인사 전략: 기업에 꼭 필요한 인재를 채용하는 법



Bob Cahill 밥 카힐

Chief Executive Officer, G-P
G-P 대표

As CEO of Globalization Partners, Bob Cahill is focused on scaling the company as it looks to further enable the everywhere workforce and help growing companies unlock their full potential. His emphasis is on the triple bottom line and driving value for shareholders, customers and employees.

Cahill joined G-P in 2018 as Chief Financial Officer. Prior to G-P he served as CEO & CFO of Fetch Storage, procuring seed funding and successfully facilitating a merger for the disruptor of the self-storage industry. At KaBloom Inc. he served as CFO & COO, securing financing and resuscitating the KaBloom brand and developing numerous channel partnerships with household names including Amazon and Target. Inc. In 2011, Cahill founded Warcloud Inc., a mobile/social startup, where he launched three cross-platform mobile products before successfully selling to a strategic investor. Cahill spent 10 years at Cambridge Interactive Development Corp/Everest Poker including roles as CEO and CFO, catapulting Everest Poker to a leadership role in the international gaming world and leading the sale of the company to Mangas Gaming. As CFO & Treasurer at Smarterkids.com, Cahill championed the company into a leading online supplier of educational products and services, raising over \$100M in total funding, growing the staff 7x, and leading the company's IPO and reverse merger.

Bob holds a Bachelor of Science in Business Administration with an Accounting Concentration from the University of Massachusetts-Lowell and a Master of Business Administration with an MIS Concentration from Bentley University. Bob is also a licensed CPA in Massachusetts and Florida.

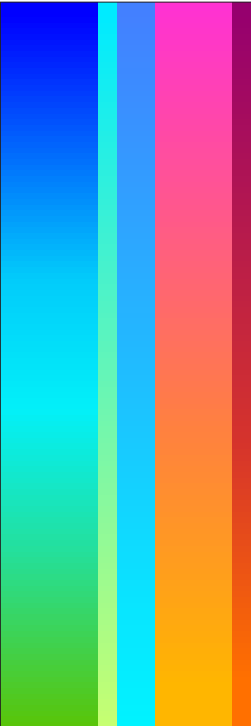
Outside of work, his passions include traveling, running, and spending time with family and friends.

Globalization Partners(이하 G-P)의 CEO인 Bob Cahill은 G-P의 인력을 모든 곳에 더욱 집중하고 직원들의 잠재력을 최대한 발휘할 수 있도록 성장을 지원하는 것에 주력하고 있다. 그가 강조하는 것은 주주와 고객, 직원의 3중 수익과 추진 가치에 대한 것이다.

Cahill은 2018년 최고재무책임자(CFO)로서 G-P에 합류했다. G-P 재직에 앞서, Fetch Storage의 CEO 및 CFO로 재직하면서 시드 자금을 조달하고 셀프 스토리지 산업의 위험 요인을 성공적으로 흡수했다. KaBloom Inc. 에서 CFO & COO로 활동하면서 자금 조달과 자체 브랜드를 부활시켰고 Amazon과 Target을 포함하여 수많은 채널 파트너십을 타진했다. 2011년, 모바일/소셜 스타트업인 Warcloud Inc.를 설립하여 전략적 투자자에게 성공적으로 판매하기에 앞서 3개의 크로스 플랫폼 모바일 제품을 출시했다. 그는 케임브리지 인터랙티브 디벨로프먼트 코퍼레이션/에버레스트 포커에서 CEO와 CFO 역할을 포함하여 10년을 보냈으며, 에버레스트 포커를 국제 게임계의 리더 역할로 격상시키고 회사를 맨가스 게이밍으로 매각하는 데 앞장섰다. Smarterkids.com의 CFO 및 재무 담당자로서 Cahill은 회사를 교육 제품 및 서비스의 선도적인 온라인 공급업체로 옹호하여 총 1억 달러 이상의 자금을 조달하고 직원을 7배 성장시키며 회사의 IPO와 역 합병을 주도했다.

Bob Cahill은 매사추세츠-로웰 대학교에서 회계학 학사, 벤틀리 대학교에서 경영학 석사 학위를 받았다. Bob은 또한 매사추세츠와 플로리다의 공인회계사이기도 하다.

일 이외에, 그의 열정에는 여행, 달리기, 그리고 가족과 친구들과 시간을 보내는 것이 포함된다.



HR Strategy in the U.S.: *Accessing an Adaptable and Diverse Workforce*

G-P/Globalization Partners
Bob Cahill, CEO
November 18, 2022

1

Agenda

What to Expect

- 01 Introduction to G-P
- 02 U.S. Labor Market Overview
- 03 Unique Nature of the American Workforce
- 04 HR Strategies
- 05 Key Takeaways

2

G-P: By the Numbers

 <u>2012</u> Founded the category Boston, USA	 <u>1,200 Employees</u> 100% Onboarding Satisfaction Rating	 <u>\$4.2 Billion</u> Valuation	 <u>\$200 Million</u> 2022 investments by Vista Equity Partners
 <u>400 Partners</u> Across 50 countries	 <u>120 Countries</u> G-P-owned infrastructures	 <u>#1</u> Named industry leader by Everest Group & NelsonHall	 <u>94%</u> Customer Satisfaction Score

Monday, November 14, 2023

3



4



U.S. Labor Market Overview: Available Talent

- 100 Million Knowledge Workers
- US Workforce is 54% male; 46% female
- >50 Million with 4-year College Degrees
- Approx. 25 Million with Advanced Degrees

Source: U.S. Bureau of Labor Statistics

5



U.S. Workforce: Adaptable

- ✓ ***Receptive to career movement and professional advancement with multiple employers***
- ✓ ***Receptive to cash and non-cash compensation package***

6



Strategy #1: Foster Depth in Diversity

- ✓ Offer competitive – and equitable – compensation packages, benefits and professional development
- ✓ Nurture a diverse workforce that emphasizes an inclusive, open and collaborative culture

7



Strategy #2: Invest in Compliance

- Recruitment
- Workplace Equality
- Worker Classification
- Minimum Wage Requirements
- Complex and everchanging employment law updates
- Anti-Discrimination and Anti-Harassment policies and trainings

8



Key Takeaways

- ✓ Embrace the unique nature of U.S. at-will employment
- ✓ Maintain a robust HR budget to maintain compliant recruitment, retention and offboarding policies and procedures
- ✓ Market fair and competitive compensation packages and training/professional development opportunities
- ✓ Promote and implement an inclusive, open and collaborative culture
- ✓ Design a thoughtful and positive employee experience



Panbio™

판바이오 코로나19

항원 자가검사

레알 마드리드와 함께하는



세계 100 개국에서
판매되는 브랜드



모든 연령대
사용 가능*

* 만 19 세 미만이 사용할 경우에는 보호자의 지도하에 사용하여야 합니다

<제품 정보> | 감염에 진단, 면역감사지향, 호중기 감염의 의심되는 개인이 비강 보물, 점액에서 면역프로그램으로 코로나19 바이러스 항원의 존재 여부를 검사하는데 보조적으로 사용하는 체외진단용기기입니다. | * 호흡기 감염 증상이 있거나 감염이 의심되는 경우에는 반드시 PCR 검사를 최우선적으로 실시해야 하며, 동 검사는 PCR 검사를 대체할 수 없습니다. | 이 제품은 '의료기기'이며, '사용상의 주의사항'과 '사용방법'을 잘 읽고 사용하십시오.

©2022 Abbott. All rights reserved. All trademarks referenced are trademarks of either the Abbott group of companies or their respective owners. Any photos displayed are for illustrative purposes only. Any person depicted in such photos is a model. COL-17067-01 10/22

광고성제품 : 품목번호 22022-ET1-41-0293 (유효기간 25.11.07)



we make world-clean adhesive

Contributing to
Eco-freindly transformation
& ESG management

Bio-based
Biodegradable
Low VOC PSA

www.dyindustrial.com

HP Elite Dragonfly G3



모든 것을 담고도 최소 990g

최고의 이동성과 보안성으로 하이브리드 업무환경에 최적화된 노트북



HP Presence로
협업 경험 향상



언제 어디서나 간편하게
5G망(선택)에
신속하게 접속



HP Wolf Security로
보안 걱정 없이
안전하게



파손 걱정 없는
견고한 내구성



HP 스토어 www.hp.co.kr/store



전화 문의 080 703 0708

THANKS TO OUR GENEROUS PARTNERS

PLATINUM PARTNERS



GOLD PARTNERS



SUPPORTING ORGANIZATIONS

